ESTIMATES

Western Economic Diversification Canada

2005-2006
Estimates

Part III – Report on Plans and Priorities

Canada

The Estimates Documents

Each year, the government prepares Estimates in support of its request to Parliament for authority to spend public monies. This request is formalized through the tabling of appropriation bills in Parliament. The Estimates, which are tabled in the House of Commons by the President of the Treasury Board, consist of:

Part I – The Government Expense Plan provides an overview of federal spending and summarizes the key elements of the Main Estimates.

Part II – The Main Estimates directly support the *Appropriation Act*. The Main Estimates identify the spending authorities (votes) and amounts to be included in subsequent appropriation bills. Parliament will be asked to approve these votes to enable the government to proceed with its spending plans. Parts I and II of the Estimates are tabled concurrently on or before March 1.

Part III – Departmental Expenditure Plans, which is divided into two components:

1) **Reports on Plans and Priorities (RPPs)** are individual expenditure plans for each department and agency (excluding Crown corporations). These reports provide increased levels of detail over a three-year period on an organisation's main priorities by strategic outcome(s), program activity(s) and planned/expected results, including links to related resource requirements. The RPPs also provide details on human resource requirements, major capital projects, grants and contributions, and net program costs. They are tabled in Parliament by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*. These documents are usually tabled on or before March 31 and referred to committees, which may then report to the House of Commons pursuant to Standing Order 81(4).

2) **Departmental Performance Reports (DPRs)** are individual department and agency accounts of results achieved against planned performance expectations as set out in respective RPPs. These Performance Reports, which cover the most recently completed fiscal year, are tabled in Parliament in the fall by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*.

Supplementary Estimates directly support an *Appropriation Act*. The Supplementary Estimates identify the spending authorities (votes) and amounts to be included in the subsequent appropriation bill. Parliamentary approval is required to enable the government to proceed with its spending plans. Supplementary Estimates are normally tabled twice a year, the first document in early November and a final document in early March. Each Supplementary Estimates document is identified alphabetically A, B, C, etc. Under special circumstances, more than two Supplementary Estimates documents can be published in any given year.

The Estimates, along with the Minister of Finance's Budget, reflect the government's annual budget planning and resource priorities. In combination with the subsequent reporting of financial results in the Public Accounts and of accomplishments achieved in Departmental Performance Reports, this material helps Parliament hold the government to account for the allocation and management of public funds.

©Her Majesty the Queen in Right of Canada, represented
by the Minister of Public Works and Government Services Canada, 2005

This document is available in multiple formats upon request.

This document is available on the TBS Web site at the following address: www.tbs-sct.gc.ca

Available through your local bookseller or by mail from
Canadian Government Publishing
Public Works and Government Services Canada
Ottawa (Ontario)
KIA OS5

Telephone: (613) 941-5995
Fax: (613) 954-5779 or 1-800-565-7757 (Canada and U.S.A.)
Orders only: 1-800-635-7943 (Canada and U.S.A.)
Internet: http://publications.gc.ca

Catalogue No.: BT31-2/2006-III-82
ISBN 0-660-62816-3

105-04025/

Western Economic Diversification Canada

2005-2006

Report on Plans and Priorities

Stephen Owen
Minister of Western Economic Diversification
and
Minister of State (Sport)

Table of Contents

SECTION I – OVERVIEW **1**

Minister's Message 2
Summary Information 4
Departmental Priorities 5
Departmental Overview 6
Summary Information - Internal and External Factors 6
Operating Environment 7
WD's Strategic Outcomes 8
Departmental Priorities 10

SECTION II – ANALYSIS OF PROGRAM ACTIVITIES BY STRATEGIC OUTCOME **15**

Policy, Advocacy and Coordination 16
Sustainable Communities 20
Entrepreneurship and Innovation 26

SECTION III – SUPPLEMENTARY INFORMATION **35**

Management Representation Statement 36
Organizational Information 37
Table 1: Departmental Planned Spending and Full Time Equivalents 39
Table 2: Program by Activity 43
Table 3: Voted and Statutory Items listed in Main Estimates 44
Table 4: Net Cost of Department for the Estimates Year 44
Table 5: Sources of Non-Respendable Revenue 45
Table 6: 2005 – 06 Resource Requirements by Region/Branch 46
Table 7: Details on Transfer Payments Programs 47
Table 8: Horizontal Initiatives 48

SECTION IV – OTHER ITEMS OF INTEREST **49**

APPENDIX A - LIST OF ACRONYMS 50
APPENDIX B 51

SECTION I – OVERVIEW

Minister's Message

Since 1987, Western Economic Diversification Canada (WD) has worked with, and on behalf of, western Canadians to address a wide range of issues that affect the region's long-term prosperity and the ability of its communities to prosper socially, economically, and environmentally.

To ensure WD's efforts remain relevant and effective, we have made modifications to our planned strategic outcomes. Collectively, the department's three strategic outcome areas,

- Policy, Advocacy & Coordination,
- Sustainable Communities, and
- Entrepreneurship & Innovation,

will form the foundation of a more successful, stable and sustainable western economy.

Under the first strategic outcome, Policy, Advocacy & Coordination, we have strengthened the department's policy capacity to enhance our role in the areas of advocacy and coordination. WD supports research that builds knowledge and understanding of western issues; undertakes advocacy activities to ensure western needs are taken into account in national policies and programs; and collaborates with private and public sector partners to ensure our efforts are coordinated and that maximum benefits accrue to western Canadians. All of these activities support our other two strategic outcomes.

Our second strategic outcome, Sustainable Communities, is directed at activities that ensure social, economic and environmental considerations are taken into account in initiatives designed to foster community economic development. By focusing on triple bottom line benefits delivered to Canadians, we move away from the old ways of only looking at financial inputs. We will continue to collaborate with Industry Canada and other Regional Development Agencies to design and deliver regional and community development programs to help western Canadian communities make a successful transition into the 21st century sustainable and growing economy. And we will work with Canadian Heritage and the provinces of Alberta and Saskatchewan on capital legacy, celebration and learning projects to celebrate the 100th anniversary of their place in Confederation.

Building on the success of accords like the Vancouver Agreement and the Winnipeg Partnership Agreement, WD is pursuing new or expanded urban development agreements that will help Western Canada's major cities implement sustainable solutions to the challenges of urbanization. The dramatic shift in population density has brought these issues to the forefront in many of the world's nations, and two major international events will soon put Canada's – particularly Western Canada's – leadership in sustainability into the global spotlight.

In 2006, Vancouver will host the United Nations World Urban Forum. WD played a key role in securing the Forum for Canada and is chair of the Vancouver Working Group, which is preparing the event program. Held every two years, the Forum is an opportunity to discuss international cooperation in urban development and sustainable urbanization, and to start the development of models that can be used to address urbanization issues in cities around the world.

In 2010, Vancouver will again host the world at the Olympic and Paralympic Winter Games. The 2010 Games will be the first "sustainable" Olympics, incorporating socially and environmentally sustainable principles into all aspects of planning and operations. From green buildings and recyclable materials to renewable energy use, protection of natural landscapes and strong engagement of the social economy, these Games will showcase Canada's deep commitment to sustainability.

Our final strategic outcome area, Entrepreneurship and Innovation, highlights WD's continuing commitment to a competitive and expanded business sector in Western Canada and a strengthened western Canadian innovation system.

Under Entrepreneurship, WD supports the Western Canada Business Service Network, which is a leading provider of services for small- and medium-sized enterprises. With more than 100 points of service in communities across the West, the network partners have proven themselves an invaluable source of information, advice and financing for western Canadian entrepreneurs. This relationship will be essential as WD moves toward implementing a variety of social economy initiatives, announced in the 2004 and 2005 Federal Budgets, that are aimed at strengthening the economy and improving the quality of life in Canadian communities.

WD is focusing its internal resources on broader, more strategic assistance to key sectors of the economy. This includes promoting new foreign direct investment into Western Canada, enhancing the presence of western businesses in key domestic and global markets and supporting collaborative ventures with various industry sector associations.

A recent study by Ference Weicker & Company regarding WD's role in western innovation found that the department has *"played a strong role in promoting innovation . . . by acting as a facilitator and catalyst that makes strategic investments. The roles undertaken by WD are highly valued by other innovation system players."* In fact, most members of the western innovation support system who were surveyed believe there would be a significant negative impact if WD were to no longer place a high priority on innovation.

WD is committed to continuing its work with western Canadian partners to build on the region's growing strengths in emerging technologies such as life sciences and environmental technologies. In particular, we will be placing an increased emphasis on the commercialization of new technologies, to unleash the economic, social and environmental benefits of innovation. Together, these initiatives will ensure that Western Economic Diversification Canada is able to continue building a stronger West, and a stronger Canada.

Stephen Owen

The Honourable Stephen Owen
Minister of Western Economic Diversification
and Minister of State (Sport)

Summary Information

Reason for Existence – Western Economic Diversification Canada (WD) was established in 1987 to help lessen the West's (British Columbia, Alberta, Saskatchewan and Manitoba) economic dependence on natural resources. Under the *Western Economic Diversification Act, 1988,* the department is mandated to "promote the development and diversification of the economy of Western Canada and to advance the interests of Western Canada in national economic policy, program and project development and implementation." To do this, WD organizes its programs and services to achieve the following strategic outcomes:

- policies and programs that support the development of Western Canada (Policy, Advocacy and Coordination);
- economically viable communities in Western Canada with a high quality of life (Sustainable Communities); and
- a competitive and expanded business sector in Western Canada and a strengthened western Canadian innovation system (Entrepreneurship & Innovation).

WD's strategic investments in these areas will help to fulfil WD's vision of **A stronger West in a stronger Canada.**

Financial Resources ($ thousands)

2005-2006	2006-2007	2007-2008
503,784	189,966	178,919

Human Resources (Full Time Equivalents)

2005-2006	2006-2007	2007-2008
392	360	360

To deliver on the department's strategic outcomes, and taking into consideration both external and internal factors, WD has identified strategic priorities for the planning period. These are described briefly on the following page and plans for implementing them are described in greater detail on pages 10 – 14.

Departmental Priorities	Type	Planned Spending ($ thousands)		
		2005-2006	2006-2007	2007-2008
Increase investment and support for the commercialization of new technologies in Western Canada with a particular emphasis on emerging clusters, such as environmental technologies and life sciences/health innovation.	Ongoing	18,580	18,580	18,580
Enhance **community development** by implementing the new Municipal Rural Infrastructure Fund and engaging in the emerging cities and communities agenda through urban development agreements.*	New	N/A	N/A	N/A
Promote trade and investment, including support for the US Enhanced Representation Initiative (ERI) and follow up to the WD led Western Technologies Study tour and other opportunities in Asia-Pacific and Europe.	Ongoing	7,166	7,776	7,842
Implement **Social Economy** initiatives, as announced in Federal Budget 2004, including building capacity within the social economy, and improving access to capital and federal government programming by social enterprises.	New	6,750	7,500	5,000
Create an advocacy strategy and continue to strengthen WD policy capacity to support WD's efforts to influence national decisions on behalf of western Canadians.	Ongoing	N/A	N/A	N/A
Stabilize the Western Canada Business Service Network by negotiating and entering into new multi-year agreements.	Ongoing	28,732	28,732	28,732
Implement key tenets of the *Public Service Modernization Act* including implementation of an Informal Conflict Management System and establishment of HR staffing guidelines and policies.	New	273	111	N/A

* Planned spending does not include Grants & Contribution resources administered by WD on behalf of Infrastructure Canada, as this amount (approximately $142 million over three years) will be reported by Infrastructure Canada.

Departmental Overview

WD Vision: A stronger West A stronger Canada

Summary Information - Internal and External Factors

Many factors operating individually and in combination are influencing the department's plans and priorities for 2005-06. Some of the external factors can be identified and incorporated at the beginning of the planning cycle while other unanticipated factors require adjustments during the course of the year.

One of the most important determinants is the policy agenda of the Government of Canada. WD's annual planning process provides an opportunity to ensure that the activities of the department continue to support the Government of Canada's agenda as outlined in the *Speech from the Throne,* and the Federal Budget. More specific factors are introduced through Central Agency directives such as the Program Activity Architecture, the Management Resources and Results Structure, the *Public Service Modernization Act* and the work of the Auditor General. Another important government factor impacting the department's fiscal plan is the Cabinet Committee on Expenditure Review that is mandated to undertake a full review of all government expenditures.

External economic considerations also have an important impact on WD's plans and priorities. Western Canada's economy remains reliant on natural resource production compared to the more manufacturing oriented economies of other regions. The result is a high susceptibility to boom and bust cycles caused by price changes in the international marketplace where natural resource products are sold. More must be done to diversify and develop the western economy and to create a more stable economic environment by both moving our natural resource exports from commodities to value-added products, and by making a transition to the knowledge economy.

The Canada West Foundation has identified some additional factors that will affect the long-term prosperity of the region. These include the need to provide modern transportation infrastructure, the need to ensure the competitive positions of rural areas and major cities, and the need to build and retain human capital. The need for enhanced human capital to address looming labour shortages is especially important to Western Canada's Aboriginal population. The West is home to approximately two-thirds of Canada's Aboriginal population but Aboriginal people are under-represented in the western labour force. Ensuring that Aboriginal people are in a position to share in Western Canada's economic prosperity and able to participate more fully in the work force is an important part of WD's activities.

Natural and economic disasters can often impact the department's activities. WD has been called upon to assist in developing response measures and delivering federal government assistance to victims of floods, fires, lumber disputes and beef border closures, Mountain Pine Beetle infestation, and fish stock depletion.

The emergence of knowledge driven industries and technological change is another factor having a major impact on the department's plans and priorities, and in many respects is driving WD's innovation agenda. Emerging industries based on technologies such as fuel cells, nanotechology, neutraceuticals, and medical imaging and devices are creating opportunities for economic growth and development that is being facilitated by WD.

The evolving importance of partnerships has a heavy influence on WD's plans and priorities. Solutions to complex challenges in developing the western economy and providing a higher quality of life for its citizens can only come from the combined efforts of a number of organizations working together. Community groups, all orders of government, the business community, and academic and research institutions play important roles in devising ways to seize emerging opportunities and realize upon the region's ultimate potential. WD's unique approach to working with communities to develop local solutions has resulted in many success stories across the West.

A final factor is the influence of important national and international events. For example, the United Nations World Urban Forum that will be held in Vancouver in 2006 is providing the opportunity for WD to contribute to an improved quality of life in urban communities around the world. The 2010 Olympic and Paralympic Winter Games, also in Vancouver, is a focal point for departmental activity in ensuring the economic benefits of the games are realized to their fullest potential. Centenary capital legacy projects, administered by WD, will commemorate the 100th anniversary of Alberta and Saskatchewan joining Confederation.

Operating Environment

WD's mandate is primarily delivered through grants and contributions (G&C) under a variety of programs. Key among these is the Western Diversification Program (WDP) whose terms and conditions have been used as the basis to renew the Western Economic Partnership Agreements (WEPAs). WEPAs are multi-year, joint federal-provincial initiatives aimed at promoting coordinated economic development in each of the four western provinces. The department's long term funding base has been stabilized, enabling more effective multi-year planning. WD's mandate allows it to take a flexible and innovative approach to working with a wide network of partners in order to make strategic investments in promoting economic development and diversification in the West.

Since 1995, WD has directed its core resources towards working in collaboration with many partners including all levels of government, universities, financial institutions, the private sector, and the not-for-profit sector. Key partners in the not-for-profit sector include members of the Western Canada Business Service Network (WCBSN), which is comprised of over 100 points of service including Community Futures Development Corporations, Women's Enterprise Initiative (WEI) Centres, Francophone Economic Development Organizations (FEDOs) and Canada Business Service Centres (CBSCs).

The WCBSN was established to ensure that western Canadians have access to capital and services that support their economic success. This network is a partnership of organizations that help entrepreneurs across the West, in both urban and rural communities, find what they need to establish a business or make it grow. The members of the WCBSN provide business information, counselling and planning advice, and some of the members also provide financial assistance to entrepreneurs. In addition, community economic development (CED) initiatives are undertaken by many of the members to provide a grassroots solution to local problems.

This approach has leveraged other investments and helped to support the establishment and growth of SMEs, the growth of knowledge-based industries, and the economic inclusion of traditionally economically disadvantaged groups such as women, youth, Aboriginal people, francophone entrepreneurs, and new Canadians.

WD's Strategic Outcomes

WD's efforts are concentrated in three distinct but interrelated areas leading to the following strategic outcomes:

- policies and programs that support the development of Western Canada (Policy, Advocacy and Coordination);
- economically viable communities in Western Canada with a high quality of life (Sustainable Communities); and,
- a competitive and expanded business sector in Western Canada and a strengthened western Canadian innovation system (Entrepreneurship and Innovation).

To a large degree, achieving these strategic outcomes will require a multi-year approach. The department is developing a performance measurement strategy to measure results over time, looking at both output measures annually and outcome measures that span more than one year.

These strategic outcome statements have been re-aligned from previous plans to conform to Treasury Board of Canada Secretariat (TBS) new reporting requirements under the Management Resources and Results Structure (MRRS) and the Program Activity Architecture (PAA).

The following is an illustration of WD's Program Activity Architecture. The PAA provides a structure that reflects how the department manages its budget to achieve results and will be the basis on which WD reports back to Parliament in its *Departmental Performance Report*. The PAA also demonstrates how program activities and sub-activities are aligned with WD's Strategic Outcomes.

WD's Program Activity Architecture

WD Vision – A stronger West A stronger Canada

WD Mandate - To promote the development and diversification of the western Canadian economy, coordinate federal economic activities in the West, and reflect western Canadian interests in national decision-making.

Policy, Advocacy & Coordination

Strategic Outcome: **Policies and Programs that support the development of Western Canada**

- **Collaboration & Coordination**
- **Advocacy**
- **Research & Analysis**

Sustainable Communities

Strategic Outcome: **Economically viable communities in Western Canada with a high quality of life**

- **Community Economic Planning, Development, & Adjustment**
  - Community Planning
  - Community Development
  - Community Economic Adjustment
- **Infrastructure**
  - Green Infrastructure
  - Local transportation Infrastructure
  - Other Infrastructure Priorities

Entrepreneurship & Innovation

Strategic Outcome: **A competitive and expanded business sector in Western Canada and a strengthened western Canadian innovation system**

- **Business Development & Entrepreneurship**
  - Improve Business Productivity
  - Market/Trade Development
  - Industry Collaboration
  - Foreign Direct Investment
  - Access to Capital
- **Innovation**
  - Technology Adoption & Commercialization
  - Technology Linkages
  - Technology Research & Development
  - Community Innovation
  - Technology Skills Development
  - Knowledge Infrastructure

Departmental Priorities

WD remains committed to focusing efforts on programs and investments that strengthen the western Canadian innovation system, foster a competitive and expanded business sector in the West, and that build sustainable communities. To ensure that the department's efforts in these areas remain relevant and effective, internal policy capacity has been strengthened to enhance WD's role in advocacy and coordination.

Through the department's review of external and internal opportunities, the strategic priorities described below have been identified. These priorities contribute towards the realization of departmental strategic outcomes. Program priorities focus on ways to improve the effectiveness of the department's program base, thus achieving better results for Canadians. Management priorities focus on improving management practices, controls or infrastructure within the organization. The following priorities, and plans for delivering on them, are critical to WD's progress:

Program Priorities:

A. Increase investment and support for the commercialization of new technologies in Western Canada with a particular emphasis on emerging clusters, such as environmental technologies and life sciences/health innovation:

Technology commercialization is a long-term priority of WD. Over the planning period, WD will place a priority on commercialization of technology developed in the health/ medical sector, in environmental technologies, as well as in other emerging clusters.

In the health/medical sector, WD will focus on building regional capacity through initiatives that enhance technology commercialization in research hospitals, universities, technical colleges, and federal and provincial research institutions. Specific capacity building activities could include development of networks, demonstration projects and support for skill building. The emphasis on health technologies results from WD's support to the Canada West Health Innovation Council. Sectors such as functional foods and neutraceuticals and medical devices hold potential for commercialization initiatives.

In environmental technologies, WD's efforts will be focused on building upon the work initiated by the Western Canadian Environmental Technology Forum held in Vancouver in December 2003. At the Forum, the Prime Minister invited western environmental technology leaders to make concrete recommendations to the Government of Canada. WD supported industry leaders across the West to develop a response, and has forwarded industry recommendations to the Prime Minister that identify new regulatory regimes, targeted fiscal incentives, and funding for demonstration projects as the top priorities for encouraging the growth of a strong environmental technology sector in Western Canada. WD remains committed to promoting environmental technologies by investing in technology commercialization as well as promoting partnerships amongst various stakeholders.

B. Enhance Community Development by implementing the new Municipal Rural Infrastructure Fund (MRIF) and engaging in the emerging cities and communities agenda through urban development agreements.

WD delivers infrastructure funding to ensure that western Canadian communities, large and small, are sustainable, competitive and healthy centres for economic growth and innovation. In Budget 2003, the Government of Canada established the Municipal Rural Infrastructure Fund (MRIF) and committed $1 billion to help meet the needs of smaller communities.

WD will deliver a total of $278 million in MRIF support to western Canadian communities over the life of the program. $142 million of this total is expected to be delivered within the next three years. Through the construction, renewal, expansion or material enhancement of infrastructure throughout Western Canada, MRIF will provide a balanced response to local infrastructure needs in urban and rural communities and will build the foundation for sustained long-term economic growth in the 21st century. MRIF is expected to improve and increase the stock of core public infrastructure in areas such as water, wastewater, cultural, and recreation.

Once agreements have been signed between Infrastructure Canada and the four western provinces, WD will be responsible for the delivery of MRIF in the West, building on the success of implementing previous infrastructure programs. Implementation includes co-chairing, with provincial counterparts, the Management Committees in each province responsible to administer and manage the MRIF.

As the MRIF is being delivered under an other government department (OGD) suspense account, it is expected that Infrastructure Canada will report on the resources used for delivery of this program in the Estimates and Public Accounts.

C. Promote trade and investment, including support for the US Enhanced Representation Initiative (ERI) and follow up to the WD led Western Technologies Study Tour and other opportunities in Asia-Pacific and Europe:

Western Canada needs to be well positioned to compete in the US market, so critical to continued prosperity in the West, and in emerging global markets such as China, India and others. The department's trade and investment strategy will focus on enhancing and diversifying existing trade and investment opportunities and increasing Canadian presence in new emerging markets. Efforts will be directed towards the Enhanced Representation Initiative (ERI), enabling WD to continue its work with the Canadian Consulates in the United States of America (USA), the Western Canada offices of International Trade Canada and the western provinces, to initiate specific ERI projects that are supportive of western priorities. With respect to China, the department will continue to support the development of British Columbia and Western Canada as North America's "Gateway to Asia." There are vast opportunities in the Asia-Pacific and European markets and it is essential that Western Canada be well positioned to participate.

To achieve these priority targets, the department will work closely with the western provinces, with its federal partners in International Trade Canada and other departments, and

with industry associations. WD will consider strategic support for trade missions, for investment attraction and retention initiatives, for targeted western research on trade and investment, and for participation at key international events and trade shows. The department will assist companies to prepare for international opportunities by continuing to play an active role in Team Canada Inc (TCI) and by ensuring that export advisory services are readily available to SMEs in Western Canada through the Western Canada Business Service Network.

D. Implement Social Economy initiatives, as announced in Federal Budget 2004, including building capacity within the social economy, and improving access to capital and federal government programming by social enterprises:

The Government of Canada has emphasized the importance of the social economy and social economy organizations for ensuring a strong economy and high quality of life in Canadian society. Federal Budget 2004 announced four specific initiatives designed to support the social economy in Canada:

- capacity building;
- financing;
- improving access by social economy organizations to federal programs/services for business; and,
- support for research on the Social Economy.

With the exception of the new research initiative, WD is responsible for implementing these initiatives in Western Canada.

During the upcoming fiscal year WD will invite social economy organizations to submit proposals for financial support to enhance their capacity to pursue and/or sustain social economy enterprises that contribute to the social and/or environmental goals of the community. This new funding will build on existing support for social economy organizations provided by WD and our partners, such as assistance to develop the technical site for the Social Purchasing Portal (SPP) in Vancouver, and support from Winnipeg River Brokenhead CFDC for Mrs. Lucci's Second Hand Store and Community Resource Centre. The SPP provides an on-line environment for business-to-business procurement transactions to leverage community economic development activity. Mrs. Lucci's is a viable business that also provides skills training to students and unemployed youth, delivers training and social development programming, and reinvests a portion of the profits back into the community.

In addition, WD will provide social economy enterprises with increased access to loans and/or patient capital. New funding will be used to expand financing currently available to social enterprises in Western Canada and to encourage new models and partnerships to better serve social enterprises. WD will look for opportunities to enhance its Loan Investment Fund Program to promote social enterprise lending and expand the availability of financing, and will invite proposals from capacity providers to administer and deliver financing initiatives to social enterprises.

E. Create an advocacy strategy and continue to strengthen our policy capacity to support our efforts to influence national decisions on behalf of western Canadians:

WD plays an important role in ensuring western Canadian needs are taken into account in national policy decisions and in explaining the Government of Canada position on national issues to governments and organizations within Western Canada. An important factor in building the department's advocacy agenda is acquiring and sharing knowledge about western views of decisions made by the Government of Canada and their impact on western Canadian economic performance and quality of life. A key aspect of these activities will be to sponsor and disseminate research on western Canadian issues, and to engage a broad range of western stakeholders about issues of relevance and importance to them. These stakeholders will include representatives from other orders of government, the business sector, communities, and academic and research organizations. Solicitation of their views and ideas will be undertaken through a range of forums including meetings of senior western provincial officials and WD executives, the management committees of inter-jurisdictional and multi-party agreements, sponsored conferences and roundtables such as the Environmental Technology Forum held in Vancouver in December 2003, and Public Policy Forums held in 2004 on issues such as the future of energy and the Pacific Gateway.

Working closely with other federal government departments, WD will identify and act on opportunities to provide analysis and advice on Western Canada to federal Cabinet Ministers, senior executives, and the federal policy and program community engaged in decisions that will impact on Western Canada. A number of activities will be pursued in support of the department's advocacy agenda including representation at interdepartmental meetings on issues effecting the West, providing briefings and written submissions to government members and officials, helping to link western Canadians seeking input on federal policies and decisions to the appropriate officials, and taking an active role in the formulation and implementation of federal policies and programs.

F. Stabilize the Western Canada Business Service Network (WCBSN) by negotiating and entering into new multi-year agreements:

The WCBSN consists of several integrated organizations that provide entrepreneurs with the expertise they need to start a new business or expand their existing company. The network includes Canada Business Service Centres (CBSCs), Community Futures Development Corporations (CFDCs), Women's Enterprise Initiative offices (WEIs), and Francophone Economic Development Organizations (FEDOs). Through the network, Western Canada SMEs are able to access a variety of services, including information, training, advice and financing. In addition, community economic development (CED) initiatives are undertaken by many of the network members to provide a grassroots solution to local problems.

Network partners provide more than 100 points of service across the West, and are critical to the achievement of WD's strategic outcomes. Results of recent evaluations of the Community Futures (CF) Program, WEI and FEDOs affirm the relevance, success and cost-effectiveness and support long-term funding for these organizations.

WD provides an average of $28.7 million per year to CFDCs, WEIs, and FEDOs for operating costs, through agreements that expire March 31, 2005. Negotiations regarding funding levels and other administrative issues such as performance measures and streamlining is underway. WD is committed to stabilization of long-term funding for members of the WCBSN, and is working with partners to have multi-year contribution agreements in place as early as possible in the 2005-06 fiscal year.

Management Priorities:

G. Implement key tenets of the *Public Service Modernization Act* (PSMA) including implementation of an Informal Conflict Management System and establishment of human resources (HR) staffing guidelines and policies:

The ***Public Service Modernization Act*** is the most significant human resources legislative reform in 35 years. Goals of the PSMA include:

- creating more flexible people management and support with built-in safeguards to facilitate hiring the right people when and where they are needed;
- fostering more collaborative labour-management relations to support healthy, productive workplaces;
- providing more focused and better integrated learning and training for employees at all levels; and,
- clarifying roles and strengthening accountability.

WD priorities for the upcoming year include the following:

- establishing an Informal Conflict Management System (ICMS), in consultation with bargaining agents, that meets Treasury Board Secretariat (TBS) requirements. Informing employees, providing training, and finalizing an evaluation plan will be critical elements of the ICMS;
- ensuring that staffing delegation instruments are updated; and,
- developing departmental staffing policies and processes in the areas of:

    . informal discussion;
    . revocation and corrective action;
    . area of selection; and,
    . criteria for the use of non-advertised process.

SECTION II – ANALYSIS OF PROGRAM ACTIVITIES BY STRATEGIC OUTCOME

Policy, Advocacy and Coordination

Strategic Outcome: Policies and programs that support the development of Western Canada

WD's Policy, Advocacy and Coordination function embraces a range of activities that are designed to result in effective strategies, policies and programs addressing the economic development needs, opportunities, and aspirations of Western Canada.

As part of its policy development activities, WD sponsors research projects related to its economic development mandate and the Department's Strategic Outcomes. Many of WD's policy-research activities and outputs are intended to foster increased regional collaboration among economic development stakeholders in Western Canada and the development of pan-western perspectives and approaches to policy issues. Collaboration and coordination, advocacy, and research and analysis, are the activities that WD undertakes in support of this strategic outcome.

WD will engage in activities and fund projects that help bring people, ideas, communities and resources together. The department's efforts will emphasize partnerships, collaboration and strategic investments that optimise opportunities for western Canadians. WD will link the views and concerns of western Canadians with national policies, priorities and programs.

Program Activity: **Collaboration And Coordination**

	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Financial Resources ($ thousands)	4,674	4,932	4,923
Human Resources - FTEs	35	35	35

Collaboration and coordination is defined as organizing and coordinating meetings, conferences or other events with other levels of government, other federal departments, industry, academe, or the not-for-profit sector in order to plan or precipitate actions that result in a greater degree of development and/or diversification of the western economy. This can involve the process of developing policies and programs with other governments or partners, but is distinct from the advocacy activities in that it is more broadly based and less focused on specific issues and near term outcomes.

Collaboration and coordination activities support all the WD program priorities:

- promoting trade and investment;
- creating the partnerships required to increase investment and support for the commercialisation of new technologies;
- bringing stakeholders together to design and implement social economy initiatives;
- advocacy efforts;
- negotiating new agreements with the WCBSN; and,
- enhancing community development.

The expected result of the collaboration and coordination activity is better coordinated economic activities and programs in the West. Refer to Appendix B for a list of performance indicators that will be used to measure the success of this activity.

Program Activity: **Advocacy**

	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Financial Resources ($ thousands)	2,405	2,568	2,563
Human Resources - FTEs	22	22	22

Advocacy activities include organizing and attending meetings (including interdepartmental meetings), writing correspondence, and any other communication or engagement activities that promote the interests of Western Canada and western Canadians. The activity facilitates an improved understanding and awareness of regional issues and opportunities that leads to action by the federal government, partners or stakeholders to help achieve a more balanced, regionally sensitive approach to western Canadian priorities, or that results in a greater share of federal program activity or procurement in Western Canada.

The activity also involves advocating federal government priorities within Western Canada.

Some more specific examples of WD's advocacy efforts include:

- intervening and providing western perspectives and input into submissions to Cabinet based on an assessment of western-orientated items on the Cabinet Agenda;
- working on behalf of western Canadian firms and industries seeking to access government programs such as major Crown projects, granting council funding, Canada Foundation for Innovation initiatives, the Technology Partnerships Canada program, and funding offered by other federal departments and agencies;

- establishing and participating in western-based consultation forums such as the federal-provincial Deputy Ministers' Economic Development forum, Senior Western Innovation Officials forum, as well as the Senior Federal Councils in each province;
- advocating in support of specific regional projects or issues such as WD's work in establishing the Nanotechnology Centre at the University of Alberta or the Canada Light Source Synchrotron Facility at the University of Saskatchewan; and,
- engaging western Canadian stakeholders on the development and implementation of national priorities such as the New Deal for Cities, environmental technologies, and the Social Economy agenda.

WD's advocacy activity supports the department's program priorities and in the coming year will focus on:

- ensuring Western Canada's interests are promoted abroad through Government of Canada trade and investment activities such as the US Enhanced Representation Initiative;
- ensuring national programs aimed at enhancing technology commercialization offer appropriate access to western Canadians; and,
- ensuring that the needs of social economy stakeholders are met in national program design efforts.

And, as a separate priority item, a new advocacy strategy will be developed for the department that will bring enhanced focus to the advocacy agenda.

The expected result of the advocacy activity is an improved understanding and awareness of western issues and increased access to and participation in federal programs by the region. Refer to Appendix B for a list of performance indicators that will be used to measure the success of this activity.

Program Activity: **Research and Analysis**

	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Financial Resources ($ thousands)	3,830	4,063	4,055
Human Resources - FTEs	32	32	32

Policy research and analysis involves preparing and disseminating information that results in an increased understanding of western Canadian challenges, opportunities and priorities. This activity provides the factual intelligence necessary to undertake internal or external policy and program development. Policy research and analysis can involve WD sponsoring externally generated research through agencies such as the Canada West Foundation, the Western Centre for Economic Research, and the Conference Board of Canada. It also includes in-house research and analysis products such as economic overviews, environmental scans, and sectoral or issue analysis that support departmental policy, planning or program development.

Research priorities for 2005-2006 include analysis of: western challenges, opportunities and factors affecting regional prosperity; regional trade and investment patterns; small business and its role in the regional economy; the place of Aboriginal people in the region's current and future society; as well as research that will support policy development in national or international forums such as the social economy, rural and northern development models and mechanisms, factors contributing to regional competitiveness, and the contribution of post-secondary education institutions to regional economic development.

The expected result of the policy research and analysis activity is an enhanced dialogue around and understanding of western issues, challenges, opportunities and priorities. Refer to Appendix B for a list of performance indicators that will be used to measure the success of this activity.

Sustainable Communities

Strategic Outcome: Economically viable communities in Western Canada with a high quality of life

WD's sustainable community activities work to ensure that economic, social and environmental considerations are taken into account in initiatives designed to foster community growth and economic development. The ultimate goal is to develop western Canadian communities that are economically viable and that offer a high quality of life.

WD helps urban and rural communities sustain their economies and adjust to changing and often challenging economic circumstances through activities and investments that build and capitalize on local capacity, improve infrastructure and foster economic and social inclusion. WD maximizes the impact of its investments through innovative strategies and partnerships that leverage resources, network connections and knowledge from other federal departments and agencies, provincial and municipal governments, universities, non-government organizations, and the private sector.

WD's objective in supporting Sustainable Communities is primarily achieved through the coordination of programs and activities, development of partnerships with other governments and other government departments and community-based organizations (such as CFDCs) and through the delivery of grants and contributions (G&C) programs

WD's efforts to build sustainable communities include:

- facilitating economic recovery from depressed economic circumstances;
- working collaboratively with other federal departments, other governments and communities;
- WD's work in urban centres through establishing urban development agreements (UDAs) with other partners to create an environment for economic prosperity;
- federal-provincial agreements, such as Western Economic Partnership Agreements (WEPA) and Northern Development Agreements;
- the Infrastructure Canada Program that reflects the department's coordination and support for community-based economic development opportunities; and,
- investing in Community Futures Development Corporations and other members of the WCBSN to carry out Aboriginal economic development, community economic development initiatives, and other economic development initiatives aimed at groups such as women or francophones.

Program Activity:

Community Economic Planning, Development and Adjustment

	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Financial Resources ($ thousands)	145,385	75,849	65,513
Human Resources - FTEs	89	89	89

WD addresses the needs of communities by assisting them to assess their strengths, weaknesses, opportunities, and potential for new economic activity and to implement community plans. The process involves community-based consultations/facilitation and includes the provision of support to projects that strive to integrate federal programs, services and horizontal initiatives directed towards western Canadian communities, such as community economic development processes and initiatives such as the Canada-Saskatchewan Northern Development Agreement, and WD's UDAs. Much of the work in rural areas is carried out through support provided to the CFDCs.

WD also invests in initiatives that:

- support the viability of the local economy, enhance available facilities and/or increase the participation of communities, particularly members of Aboriginal communities;
- build community capacity for social economy initiatives;
- assist communities facing severe adjustment impacts due to changing economic circumstances; and,
- identify options and responses that will create new economic opportunities and to assist the communities to put the plans into effect.

Expected Results:

- increase in community consultations, environmental scans and reviews;
- enhanced community planning;
- more effective use of resources through partnered initiatives;
- increased viability and diversification of local economies;
- enhanced community services or facilities;
- increased community participation;
- increased community capacity; and,
- successful community adjustment to mitigate economic crises.

While support for sustainable communities is an ongoing, key activity for the department, there are several specific priority initiatives planned for the next few years that will contribute to the

enhancement of the economic viability and the quality of life available in western Canadian communities. These include:

- negotiating and entering into new or expanded cost-shared tripartite UDAs with several of the larger cities in the West (i.e., Edmonton, Calgary, Regina and Saskatoon), as well as other regional partnerships in regions with strong common interests;
- implementing the new Municipal Rural Infrastructure Fund and engaging in the emerging priority involving the development and implementation of the New Deal for Cities and Communities Agenda; and,
- continuing to support projects that build Aboriginal community capacity and generally enhance Aboriginal participation in the mainstream economy. In particular, as the co-lead in the implementation of the Urban Aboriginal Strategy (UAS) in the West, the department will work to put in place an enhanced and expanded UAS.

Program Sub-Activity: Community Planning

Providing funding support for projects that support the viability of the local economy, enhance available facilities and/or increase the participation of community members are ways that WD helps to address the needs of communities. The expected result of WD's investment is enhanced community planning.

Refer to Appendix B for a list of performance indicators that will be used to measure the success of this sub-activity. The department has identified a number of specific priorities within this sub-activity, including:

- providing support to CFDCs to foster strategic community planning and socio-economic development;
- exploring opportunities with CFDCs to increase program delivery efficiency; and,
- providing support to initiatives that build capacity within Aboriginal rural and urban communities.

Program Sub-Activity: Community Development

Under community development, WD provides support to projects that improve the viability of the local economy, enhance available facilities and/or increase the participation of community members. These projects are expected to result in increased viability and diversification of local economies.

Refer to Appendix B for a list of performance indicators that will be used to measure the success of this sub-activity.

Specific priorities in support of community development include the provision of support for projects and initiatives that enhance community economic viability and capacity, and the

delivery of an enhanced and expanded Urban Aboriginal Strategy (UAS) in association with stakeholders in designated communities in the West.

In 2005 – 06, the UAS will be launched in four additional western communities: Prince George, British Columbia, Lethbridge, Alberta, Prince Albert, Saskatchewan, and Thompson, Manitoba. The UAS approach recognizes that local communities are best placed to develop solutions that meet their unique opportunities and challenges. It also recognizes that all governments, and the communities they serve, need to work together to address urban Aboriginal issues. WD is committed to working with other federal departments, provincial and municipal officials, Aboriginal representatives and community members to develop innovative projects and expand this important initiative.

Another priority relates to the enhancement of existing urban development agreements and the development of new ones in several cities in the West. The current Vancouver Agreement (VA), a partnership between the federal government, the Province of British Columbia and the City of Vancouver, will soon expire. The Agreement supports sustainable socio-economic development with a particular focus on revitalizing Vancouver's Downtown Eastside. In 2005 - 06, steps will continue to extend and enhance the VA beyond March 2005, possibly through the allocation of targeted incremental funding.

Another priority for the coming year will be the delivery of $92 million in funding for the Alberta (60%) and Saskatchewan (40%) Centenaries. The year 2005 will mark the 100th anniversary of Alberta and Saskatchewan joining Confederation and WD will be supporting capital legacy, celebration and learning projects that will have lasting economic, social, and cultural benefits for community development.

Program Sub-Activity: Community Economic Adjustment

To assist communities facing severe adjustment impacts due to changing economic circumstances, WD supports projects that help communities identify options and develop responses that will create new economic opportunities. WD also provides support for projects that help communities to put the plans into effect. This is expected to result in successful community adjustment to mitigate economic crises. Refer to Appendix B for a list of performance indicators that will be used to measure the success of this sub-activity.

Priorities under Community Economic Adjustment include working with communities and other federal and provincial departments to develop appropriate responses to trade disputes, forest fires, the Mountain Pine Beetle infestation, as well as mine closures and other unanticipated events that severely test the underpinnings of a community's economy.

Program Activity: **Infrastructure**

	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Financial Resources ($ thousands)	241,004	209	152
Human Resources - FTEs	40	0	0

Note: The Infrastructure Canada program expires in March 2006. Financial resources in subsequent years represent only the Operating & Maintenance (O&M) component that forms part of WD's appropriation for delivery of the Canada Strategic Infrastructure (CSIF) program.

WD delivers the Infrastructure Canada Program (ICP) in Western Canada. In partnership with provincial, territorial and local governments, First Nations (note: Indian and Northern Affairs Canada (INAC) is responsible for on reserve infrastructure projects) and the private sector, the ICP is helping to renew and build infrastructure in rural and urban municipalities across Canada. The program was introduced in 2000 and will expire in March 2006.

WD will continue contributing to the renewal of Canada's infrastructure through delivery of the new Municipal Rural Infrastructure Fund (MRIF) and key Canada Strategic Infrastructure Fund (CSIF) projects in the West on behalf of Infrastructure Canada.

Priorities for the coming year will include:

- completing the Infrastructure Canada Program;
- implementation of the Municipal Rural Infrastructure Fund in the West; and,
- administration of approved Canada Strategic Infrastructure Fund projects including federal funding for Regina's Wascana Lake ($9 million) and Exhibition Park ($5 million), Manitoba's Red River Floodway ($80 million) and Vancouver's Convention Centre ($222.5 million) and working with Infrastructure Canada to negotiate additional CSIF projects in Manitoba and Saskatchewan.

Program Sub-Activity: Green Infrastructure

The Infrastructure Canada Program's first priority is green municipal infrastructure – projects that improve the quality of our environment and contribute to our national goals of clean air and water. Priority projects target water and wastewater systems, water management, solid waste management and recycling. These projects are expected to result in the following outcomes:

- improved water quality;
- improved wastewater systems;

- improved solid waste management; or
- improved energy efficiency of municipal buildings.

Refer to Appendix B for a list of performance indicators that will be used to measure the success of this sub-activity.

Program Sub-Activity: Local Transportation Infrastructure

Local Transportation Infrastructure includes funding for projects that support local transportation infrastructure such as roads, bridges, rail, intelligent transportation systems technology, etc. The expected results of these initiatives include the following:

- safer local roads and transportation infrastructure; or
- new or improved public transportation.

Refer to Appendix B for a list of performance indicators that will be used to measure the success of this sub-activity.

Program Sub-Activity: Other Infrastructure Priorities

To support other infrastructure priorities, WD provides funding for infrastructure projects not considered to be green municipal infrastructure or local transportation infrastructure. This includes cultural and recreational facilities, infrastructure supporting tourism, rural and remote telecommunications and affordable housing. Expected results are:

- increased cultural and recreation facilities,
- increased infrastructure supporting tourism,
- increased rural and remote telecommunications,
- increased high-speed access for local public institutions, or
- increased affordable housing.

Refer to Appendix B for a list of performance indicators that will be used to measure the success of this sub-activity.

Entrepreneurship and Innovation

Strategic Outcome: A competitive and expanded business sector in Western Canada and a strengthened western Canadian innovation system

In previous departmental *Reports on Plans and Priorities*, WD reported the above-noted strategic outcome statement as separate strategic outcomes under Innovation and Entrepreneurship. Although the department's reporting format has changed slightly in response to requirements of the newly introduced Program Activity Architecture, both Entrepreneurship and Innovation continue to be critical to achieving WD's overall vision.

Program Activity: **Business Development and Entrepreneurship**

WD has always recognized the critical importance that small- and medium-sized enterprises (SMEs) play in the western Canadian economy. Small business (< 50 employees) is the economic engine of Western Canada. The number of small businesses per capita in Western Canada is 40 per cent higher than in the rest of Canada.[1] As the source of nearly 80 per cent of new jobs, entrepreneurs are a major source of economic growth in the business service, health and social service, food and beverage, transportation and high tech sectors in Western Canada.

In order to grow and be successful in today's global economy, SMEs require business and management information and access to capital. SMEs also benefit from assistance in exporting, training and skills development, and through industry collaboration, partnerships and strategic alliances. These are the focus of WD's programs and partnering strategies that will lead to a competitive and expanded business sector in Western Canada.

	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Financial Resources ($ thousands)	50,500	45,980	41,963
Human Resources - FTEs	106	107	107

[1] Western Centre for Economic Research (2001)

WD addresses the needs of SMEs and entrepreneurs through a variety of service delivery mechanisms and partnerships. These include more than 100 offices of the WCBSN consisting of CFDCs, WEIs, FEDOs and CBSCs.

WD has created new and alternative sources of capital for SMEs by working closely with financial institutions to create a specialized series of loan programs under the Loan Investment Fund Program. These loan funds target industry sectors important to Western Canada, micro lending and targeted groups and provide patient and flexible debt capital on terms especially suited to the unique needs and cash flow requirements of these small businesses. Loans are provided on commercial terms by financial institutions such as chartered banks, credit unions, and trust companies.

WD partners with other federal departments, the provincial governments and local organizations to enhance overall support for trade and investment in the West through participation in Trade Team Canada Inc., Regional Trade Networks, Provincial Trade Teams, Western Trade Officials and the US Enhanced Representation Initiative. WD's strategy in support of trade and investment involves activity in four key areas: trade promotion, investment attraction, targeted research, and trade policy. Activities vary from strategic participation in trade missions to supporting initiatives such as investment attraction to Western Canada.

WD funding also supports projects that result in industry collaboration, partnering and strategic alliances that support entrepreneurial development.

Expected Results:

> Improved access to business information, training, business advisory services and capital for all western Canadians including those located in rural communities, as well as women and francophone entrepreneurs.

WD's expected results from entrepreneurship activities and funding support are achieved primarily through third party delivery organizations. That is, WD funding and service support is not provided directly to entrepreneurs but rather to non-profit organizations such as those making up the WCBSN, industry associations and financial institutions, to leverage service and capital support for entrepreneurs. To a large degree results achieved as a result of entrepreneurship activities occur over several years by service recipients who do not have a direct relationship with WD. The department is developing a performance measurement strategy to measure results of entrepreneurship activities over time, looking at both output measures annually and outcome measures over time. Another key factor in the success of the WCBSN members is the support they receive from volunteers in their communities from board membership to activities in support of specific initiatives. WD works with WCBSN members to identify the extent of volunteer support as an indicator of the success of these initiatives.

While support for entrepreneurship is an ongoing, key activity for the department, there are several specific priority initiatives planned for the next few years, including:

- promotion of trade and investment, including support for the US Enhanced Representation Initiative (ERI) and follow up to the WD led US tour;

- implementing Social Economy initiatives, as announced in Federal Budget 2004, including building capacity within the social economy, and improving access to capital and federal government programming by social enterprises; and,
- stabilizing the Western Canada Business Service Network by negotiating and entering into new multi-year agreements with CFDCs, WEIs and FEDOs.

Program Sub-Activity: Improve Business Productivity

To achieve the expected result of improved business productivity, WD provides funding support for projects that:

- support sales growth, or increased productivity of existing businesses/business sectors;
- support industry associations to enhance business management capacity within the SME community; or
- support training and skills development as it relates to entrepreneurship.

Refer to Appendix B for a list of performance indicators that will be used to measure the success of this sub-activity. Specific priorities in support of improved business productivity include:

- continued support and development of WCBSN members including ongoing work to strengthen the measurement and reporting of performance as new multi-year funding agreements are developed;
- projects with industry associations and other organizations that can work with entrepreneurs to enhance business capacity, including the business capacity of social enterprises; and,
- investing in initiatives that improve manufacturing competitiveness, such as Lean Manufacturing.

Program Sub-Activity: Market/Trade Development and Foreign Direct Investment

Under market/trade development, WD invests in projects that build capacity and knowledge in development of international markets. Results are achieved through a combination of activities undertaken by departmental staff such as participation in Team Canada Inc. and active participation in the Regional Trade Networks, as well as funding support for market and trade development projects. To increase foreign direct investment in Western Canada, WD supports projects that identify, promote and develop foreign investment in the West. Expected results of these projects include:

- increased participation in international markets; or
- increased foreign investment in Western Canada.

Refer to Appendix B for a list of performance indicators that will be used to measure the success of these sub-activities.

The need for an enhanced focus on international business development and a coordinated approach to trade, investment and innovation has been highlighted in recent federal budgets. Western provinces have also identified the need for a stronger federal role in support of international business development and enhanced federal-provincial coordination. In response, WD has identified trade and investment as a strategic priority. Specific priorities in support of market/trade development and foreign direct investment include:

- closer collaboration with the western provinces, International Trade Canada, trade commissioners and other federal partners, and effective partnering with provincial Trade Teams in the West;
- expanded export readiness and export advisory information services offered through the WCBSN, particularly the CBSCs;
- strategic participation in trade missions and investment attraction and retention initiatives that support WD and western innovation priorities such as: fuel cells, health and ocean industries, life sciences, biotechnology, nanotechnology and information and communications technology;
- participation at key international events such as the United Nations World Urban Forum to be held in Vancouver in 2006;
- targeted western research on trade and foreign direct investment; and,
- targeted analysis and advocacy, where appropriate, related to key international trade and investment policy developments of particular significance to Western Canada.

Program Sub-Activity: Industry Collaboration

WD invests in projects that support industry collaboration, partnerships and strategic alliances that are expected to result in increased numbers of successful partnerships and strategic alliances. Further information on performance indicators that will be used to measure the result of this program sub-activity may be found in Appendix B.

Specific priorities for the coming year in support of industry collaboration include:

- capitalizing on emerging opportunities in the Asia Pacific Rim;
- facilitating initiatives that support Pacific Gateway transportation infrastructure development, as well as required policy, and regulatory changes needed through research, planning and advocacy; and,
- cooperating (in Alberta) with Alberta Economic Development on its high performance strategy for the manufacturing sector.

Program Sub-Activity: Access to Capital

To support increased access to capital, WD invests in projects:

- with capital providers (financial institutions, venture capital organizations, etc.) to leverage increased risk capital availability in Western Canada;
- that address access to capital issues; or,
- that provide non-profit organizations with capital for lending to qualified SMEs.

These projects are expected to result in increased investment in targeted western Canadian firms. Refer to Appendix B for a list of performance indicators that will be used to measure the success of this sub-activity.

The key priorities in enhancing Access to Capital for the coming year, include:

- renewing the micro-loan funds in a manner that recognizes the much greater level of effort required of the capital providers in issuing and managing large numbers of small commercial loans to very small and start-up businesses;
- ensuring the expansion of the eligibility criteria in all relevant loan funds to allow for inclusion of social enterprises; and,
- continuing to provide access to growth capital for early and high growth stage SMEs, where feasible.

In addition, WD will continue to work with members of the WCBSN to ensure the effective use of existing investment funds and to identify gaps in financing.

Program Activity: **Innovation**

It is widely recognized that innovation is key to a region's prosperity and quality of life. A strong, innovative and vibrant economy that fosters and rewards innovation allows innovative companies and researchers to thrive and succeed. Western Canada has many of the elements of an innovative economy, but faces both challenges and opportunities. WD works with partners from a range of government, industry and other organizations to strengthen the western innovation system.

	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Financial Resources ($ thousands)	55,986	56,365	59,750
Human Resources - FTEs	68	75	75

WD supports a strong emphasis on innovation as a means to achieve economic development and diversification leading to wealth creation. Innovation is the process through which economic, social and other benefits are derived from knowledge. Through innovation, knowledge is

applied to the development of new and significantly improved products and services or to new ways of designing, producing or marketing an existing product or service for public and private markets.

Innovation occurs through a highly complex interdependent system that includes elements such as knowledge infrastructure, basic and applied research and development, highly skilled people, access to adequate patient financing, technology commercialization facilities and support systems and mechanisms to link these elements to each other. The process of innovation is not linear or isolated, but occurs within a broader context of an "innovation system". WD's goal is to strengthen the western Canadian innovation system in order to facilitate the development of emerging and leading clusters, i.e. life sciences, telecommunication etc., and to enhance the potential of innovation to create value and wealth.

Expected Results:

The expected result of WD's efforts in innovation is the emergence and growth of technology clusters in key areas for Western Canada such as environmental technologies, life sciences, information and communications technology and value added resources. This will lead to:

- a more dynamic research community;
- increase in highly qualified people;
- additional venture capital investments leading to increased technology commercialization in both new and existing firms;
- increased productivity; and,
- enhanced collaboration among innovation system players.

Innovation will continue to be a priority for WD in the next year, leading to an increase in investment and support for the commercialization of new technologies in Western Canada with a particular emphasis on sectors such as environmental technologies and life sciences/health innovation. This priority supports wealth creation, an increase in highly qualified personnel, and contributes to WD's other priorities of sustainable communities and business development and entrepreneurship. WD's focus on increasing investment leading to technology commercialization is aligned with elements of the Government of Canada's five-point strategy as described in the October 2004 *Speech from the Throne* to build an even more globally competitive and sustainable economy and to strengthen Canada's ability to generate and apply new ideas.

One of the key mechanisms used by WD to strengthen the western Canadian innovation system is through the Western Economic Partnership Agreements (WEPAs). These are joint federal-provincial initiatives aimed at fostering increased economic activity and improving the quality of life in communities across Western Canada. New WEPAs were signed with each of the four western provinces in late 2003. WD is providing $25 million in funding to each western province. With matching provincial contributions, each WEPA will invest up to $50 million. For example, in Alberta, more than 80% of WEPA funding will support investments in the innovation and value-added industries priority area. This includes initiatives that increase the rate of technology commercialization and adoption in Alberta, increase value-added for traditional resource industries, and support emerging industries.

Program Sub-Activity: Technology Adoption and Commercialization

Under Technology Adoption and Commercialization, WD will support projects where the objective is to introduce new or existing technologies into an entity and/or getting technology products, processes and services to the marketplace. This includes technology demonstration, benchmarking products/ capability leading to adoption and projects that focus on commercialization of technologies. These projects are expected to result in the following:

- an increase in the number of technologies developed in research institutions that have commercialization potential, as demonstrated by intellectual property (IP) protection, licensed to an external user, or form the basis for a new company. The ultimate goal is to bring new products and services to the marketplace; or,
- increased technologies adopted by existing firms.

Refer to Appendix B for a list of performance indicators that will be used to measure the success of this sub-activity.

Specific priorities in support of this sub-activity include investments in key sectors that will strengthen the organizations that facilitate technology commercialization from research, that demonstrate the commercial relevance of a new technology, and that facilitate market pull into technology commercialization. For example, in British Columbia, an emphasis will be placed on emerging clusters that have potential for high growth in the province, including life sciences, environmental/sustainable technologies, information and communication technologies, alternative energy, and ocean science and technologies.

Program Sub-Activity: Technology Linkages

This sub-activity includes investments in projects that support networks, industry associations and other initiatives or events designed to build synergies among the players of the innovation system. These projects are expected to result in increased connections and synergies among innovation system members through new partnerships/networks, collaboration, conferences to exchange information and increased awareness. Further information on performance indicators that will be used to measure the result of this program sub-activity may be found in Appendix B.

Specific priorities for the upcoming year include:

- increasing linkages among innovation system players through networking and knowledge-sharing events like conferences;
- co-development of innovation strategies; and,
- support for organizations to build linkages between researchers and investors.

Program Sub-Activity: Technology Research and Development (R&D)

To support Technology R&D, WD makes investments in projects for applied research and development leading to a new product or process that will have a near or mid-term commercial potential. WD does not normally fund basic research. The expected results of this sub-activity include:

- applied R&D leading to technologies with commercialization potential;
- new R&D Centre operating or increased capacity; or
- increased availability of skilled personnel in sector.

Further information on performance indicators that will be used to measure the result of this program sub-activity may be found in Appendix B.

Specific priorities in support of R&D include investments in initiatives that strengthen commercially oriented research capability in key emerging clusters in the West, including:

- BC's priorities in environmental technologies, life sciences, and alternative energies;
- Saskatchewan's focus is on biotechnology/biosafety and petroleum technologies;
- Manitoba's priorities are life sciences and convergent media; and,
- Alberta's focus is on wireless, health technologies and micro-nanotechnologies.

Program Sub-Activity: Community Innovation

Where a community has an existing knowledge infrastructure or a technology focus, WD will provide support for projects such as planning studies, cluster studies or competitive studies that further build capacity in the community. Expected results include the following:

- planning studies used by the community as a tool for economic development;
- increased capacity in a community, based on the generation of new knowledge; or
- community businesses adopt/adapt new technologies.

Refer to Appendix B for a list of performance indicators that will be used to measure the success of this sub-activity.

Specific priorities for the upcoming year include investments in projects that promote innovation and knowledge driven growth strategies within western Canadian communities, including:

- projects to increase opportunities for Aboriginal people;
- projects that contribute to sustainable development in communities; and,
- projects that develop multi-jurisdictional networks and partnerships to promote information exchange, joint planning and partnerships.

Program Sub-Activity: Technology Skills Development

Under this sub-activity, WD supports projects which result in an increase in training, education and skill building in the new economy sectors. Further information on performance indicators that will be used to measure the result of this program sub-activity may be found in Appendix B.

Regional priorities include supporting skills that are relevant to the local clusters, supporting exchanges between research community and industry, and supporting specific competencies such as technology commercialization skills.

Program Sub-Activity: Knowledge Infrastructure

Under knowledge infrastructure, WD invests in projects that:

- result in the creation or expansion of infrastructure such as buildings and equipment dedicated to R&D or training; or
- support application to federal programs such as Canada Foundation for Innovation Support Program (CFI-SP), or planning studies regarding the feasibility of facilities.

These projects are expected to produce the following results:

- increase in physical assets for R&D or training; or
- attraction of new investments in knowledge infrastructure.

Refer to Appendix B for a list of performance indicators that will be used to measure the success of this sub-activity. Regional priorities include strengthening knowledge infrastructure that facilitates innovation in key sectors and supports technology clusters.

SECTION III – SUPPLEMENTARY INFORMATION

Management Representation Statement

I submit for tabling in Parliament, the 2005-2006 Report on Plans and Priorities (RPP) for Western Economic Diversification Canada.

This document has been prepared based on the reporting principles contained in the *Guide to the preparation of Part III of the Estimates: Reports on Plans and Priorities*.

- it adheres to the specific reporting requirements outlined in the TBS guidance;
- it is based on the department's approved accountability structure as reflected in its MRRS;
- it presents consistent, comprehensive, balanced and accurate information;
- it provides a basis of accountability for the results achieved with the resources and authorities entrusted to it; and,
- it reports finances based on approved planned spending numbers from the Treasury Board Secretariat.

Oryssia J. Lennie
Deputy Minister
Western Economic Diversification Canada

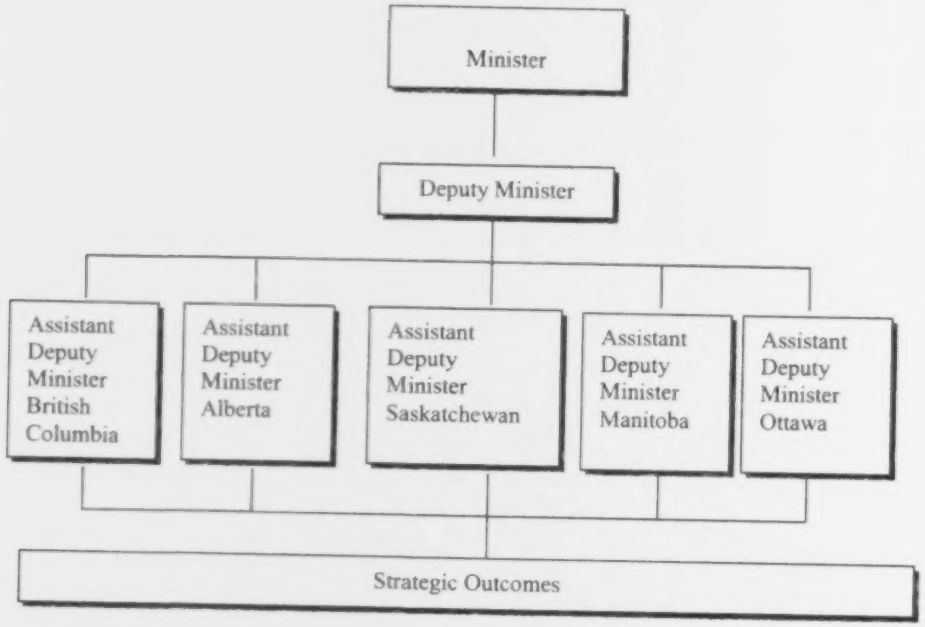
Organizational Information

The department's Head Office is located in Edmonton, Alberta, co-located with the Regional Office for Alberta. There are regional offices located in each of the other western provinces, in Winnipeg, Saskatoon and Vancouver, and a Liaison Office in Ottawa. Regional satellite offices also exist in Calgary and Victoria. The department's Deputy Minister is located in Edmonton, and Assistant Deputy Ministers are located in Vancouver, Edmonton, Saskatoon, Winnipeg and Ottawa.

Each of the western Assistant Deputy Ministers are responsible for the delivery of programs and services in their region which support the department's strategic outcomes, as well as corporate responsibilities. The Ottawa based Assistant Deputy Minister plays the lead role in the department's advocacy activities.

The department works closely with Industry Canada and other Regional Development Agencies (RDAs).

Western Economic Diversification Canada Organization Structure



WD's strategic outcomes are set by the Executive Committee, which is composed of the Deputy Minister, five Assistant Deputy Ministers, the Director General Corporate Finance and Programs, Director General Corporate Services, Director General of Policy, Director of Corporate Communications, and the Director of Audit and Evaluation.

Accountability for achievement of WD's strategic outcomes, at the program activity level, is shared by the western Assistant Deputy Ministers who are responsible for the delivery of programs and services in their region.

The ADM, Ottawa office and Director General of Policy also play key roles in the following program activities: collaboration and coordination, advocacy and research and analysis.

Table 1: Departmental Planned Spending and Full Time Equivalents

($ thousands)	Forecast Spending 2004-2005	**Planned Spending 2005-2006**	Planned Spending 2006-2007	Planned Spending 2007-2008
Collaboration and Coordination	4,835	**4,686**	4,957	4,957
Research and Analysis	4,103	**3,835**	4,079	4,079
Advocacy	2,496	**2,410**	2,578	2,578
Community Economic Planning, Development, and Adjustment	43,810	**41,491**	41,480	41,264
Infrastructure	213,666	**240,979**	231	184
Business Development and Entrepreneurship	63,769	**51,043**	47,013	44,279
Innovation	58,127	**48,248**	47,295	48,795
Total Main Estimates	390,806	**392,692**	147,633	146,136
Total Adjustments	(44,662)	**111,092**	42,333	32,783
Total Planned Spending	346,144	**503,784**	189,966	178,919
Less: Non-Respendable Revenue	18,700	**8,900**	2,700	1,700
Plus: Cost of services received without charge	4,285	**4,258**	4,189	4,197
Net Cost of Department	331,729	**499,142**	191,455	181,416
Full Time Equivalents	408	**392**	360	360

Table 1: Adjustments

*Adjustments ($ thousands)	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08
Supplementary Estimates:				
Operating Budget Carry-Forward	1,687	-	-	-
Increased Collection of Repayable Amounts	8,689	-	-	-
$1B Reduction – WD Contribution	(6,000)	-	-	-
Interdepartmental Partnerships – Official Languages Communities	151	-	-	-
Transfer to Heritage Canada – Alberta Scene Projects	(200)	-	-	-
Alberta and Saskatchewan Centenaries in 2005	217	-	-	-
Vancouver Convention Centre	329	-	-	-
Regina Wascana Lake	68	-	-	-
Regina Exhibition Park	34	-	-	-
Interdepartmental Partnership with Official Languages Communities (IPOLC) Transfer	117	-	-	-
Official Languages Action Plan	278	-	-	-
National Joint Transition Committee – Public Service Modernization Act	382	-	-	-
Creation of Advertising Reserve	(384)	-	-	-
Transfer to Industry Canada – Aboriginal Business Capital	(238)	-	-	-

Reprofiling – Infrastructure Canada Program	(50,000)	-	-	-
Community Futures Budget 2000	-	2,810	2,810	2,810
Economic Development Needs in Northern Saskatchewan & Primrose Lake	-	3,000	3,000	3,000
Alberta and Saskatchewan Centenaries in 2005	-	81,746	9,730	-
Communities – Strategic Infrastructure – Regina Exhibition Park – Budget 2003	-	31	-	-
Social Economy	-	6,750	7,500	5,000
Budget Announcements:				
Expenditure Review Committee (ERC) - Reallocation	-	(3,070)	(6,000)	(8,800)
Canada Jobs Fund (CJF)	-	11,900	11,900	11,900
Community Futures Development Corporations (CFDCs)	-	2,500	3,100	3,600
Community Action for Partnership	-	5,100	10,100	15,100
Others:				
TB Vote 15	136	140	145	145
Employee Benefit Plan (EBP)	72	185	48	28
Total Adjustments	(44,662)	111,092	42,333	32,783

Explanation of Change: The decrease in forecast spending for 2004-05 reflects the transfer of contractual commitments under the Infrastructure Canada Program to future years. The decline in 2006-07 reflects the sunset of the Infrastructure Canada Program and the Alberta & Saskatchewan Centenaries. The decline in non-respendable revenues in future years reflects the reduction in the repayable portfolio of the department, a direct result of the movement away from repayable contributions to business in 1994-95.

Note: The $1B Reduction – WD Share ($6M annually) and the Creation of the Advertising Reserve ($384K Annually) are included in opening 2005-06 Main Estimates and beyond.

Table 2: Program by Activity

2005-2006					
				Budgetary	
Program Activity ($ thousands)	Operating	Grants and Contributions	Total Main Estimates	Adjustments	Total Planned Spending
Collaboration & Coordination	4,571	115	4,686	(12)	**4,674**
Research & Analysis	3,257	578	3,835	(5)	**3,830**
Advocacy	2,295	115	2,410	(5)	**2,405**
Community Economic Planning, Development & Adjustment	8,925	32,566	41,491	103,894	**145,385**
Infrastructure	4,367	236,612	240,979	25	**241,004**
Business Development & Entrepreneurship	14,570	36,473	51,043	(543)	**50,500**
Innovation	6,736	41,512	48,248	7,738	**55,986**
Total	**44,721**	**347,971**	**392,692**	**111,092**	**503,784**

Table 3: Voted and Statutory Items listed in Main Estimates

Vote or Statutory Item	Truncated Vote or Statutory Wording	**2005-06 Main Estimates ($ thousands)**	2004-05 Main Estimates ($ thousands)
1	Operating expenditures	**39,958**	42,919
5	Capital expenditures		
10	Grants and contributions	**347,971**	342,469
(S)	Minister of Western Economic Diversification - Salary and motor car allowance	**70**	70
(S)	Contributions to employee benefit plans	**4,693**	5,348
	Total Department	**392,692**	**390,806**

Table 4: Net Cost of Department for the Estimates Year

2005-2006	
($ thousands)	**Total**
Net Planned Spending	**503,784**
Plus: Services Received without Charge	
Accommodation provided by Public Works and Government Services Canada (PWGSC)	2,130
Contributions covering employers' share of employees' insurance premiums and expenditures paid by TBS (excluding revolving funds)	1,952
Worker's Compensation coverage provided by Social Development Canada	34
Salary and associated expenditures of legal services provided by Justice Canada	142
	4,258
Less: Non-respendable Revenue	8,900
2005-2006 Net cost of Department	499,142

Table 5: Sources of Non-Respendable Revenue

Non-Respendable Revenue

($ thousands)	Forecast Revenue 2004-2005	**Planned Revenue 2005-2006**	Planned Revenue 2006-2007	Planned Revenue 2007-2008
Repayment of Repayable Contributions	16,000	**8,000**	2,000	1,000
Adjustments to previous years payables at year-end	2,000	**500**	500	500
Other Revenue	700	**400**	200	200
Total Non-Respendable Revenue	18,700	**8,900**	2,700	1,700

Other revenue for 2005-06 and future years includes interest and other revenue associated with the collection of repayable contributions as well as other miscellaneous revenue.

Table 6: 2005 – 06 Resource Requirements by Region/Branch

($ thousands)	Regional Programs	Corporate/ Multi-Regional Programs (1)	National Programs	Total
Collaboration & Coordination	3,384	1,290	-	**4,674**
Research & Analysis	2,193	1,637	-	**3,830**
Advocacy	1,540	865	-	**2,405**
Community Economic Planning, Development & Adjustment (2)	142,431	2,954	-	**145,385**
Infrastructure (3)	-	-	241,004	**241,004**
Business Development & Entrepreneurship	41,700	8,800	-	**50,500**
Innovation	53,831	2,155	-	**55,986**
Total	**245,079**	**17,701**	**241,004**	**503,784**

(1) Corporate/Multi-Regional includes Headquarters, the Ottawa Liaison Office and Grants & Contribution projects that impact more than one province such as $4.0M for the Loan Investment Fund Program, included under Business Development & Entrepreneurship.

(2) Community Economic Planning, Development, & Adjustment, Regional Programs figures include $81.9M for the Alberta and Saskatchewan Centenaries Activities in 2005.

(3) Infrastructure resource requirements are for the Infrastructure Canada Program (ICP). ICP resources are allocated on the basis of population and unemployment over the multi-year life of the program. ICP total approved budget is $557.2M.

Table 7: Details on Transfer Payments Programs

Over the next three years, Western Economic Diversification will manage the following transfer payment programs in excess of $5 million:

2005-06

1. Grants for the Western Diversification Program
2. Western Diversification Program
3. Community Futures Program
4. Service Delivery Network Program
5. Infrastructure Canada Program

2006-07

1. Grants for the Western Diversification Program
2. Western Diversification Program
3. Community Futures Program
4. Service Delivery Network Program

2007-08

1. Grants for the Western Diversification Program
2. Western Diversification Program
3. Community Futures Program
4. Service Delivery Network Program

For further information on the above-mentioned transfer payment programs see http://www.tbs-sct.gc.ca/est-pre/estime.asp

Table 8: Horizontal Initiatives

Over the next three years, Western Economic Diversification Canada will be involved in the following horizontal initiatives as either the lead or as a partner:

2005-06

1. Infrastructure Canada Program (partner)
2. Canada Strategic Infrastructure Fund (partner)
3. Municipal Rural Infrastructure Fund (partner)
4. Western Economic Partnership Agreements (lead)

2006-07

1. Canada Strategic Infrastructure Fund (partner)
2. Municipal Rural Infrastructure Fund (partner)
3. Western Economic Partnership Agreements (lead)

2007-08

1. Canada Strategic Infrastructure Fund (partner)
2. Municipal Rural Infrastructure Fund (partner)
3. Western Economic Partnership Agreements (lead)

Further information on the above-mentioned horizontal initiatives see http://www.tbs-sct.gc.ca/est-pre/estime.asp

SECTION IV – OTHER ITEMS OF INTEREST

APPENDIX A - LIST OF ACRONYMS

ABSN	Aboriginal Business Service Network
ADM	Assistant Deputy Minister
ACOA	Atlantic Canada Opportunities Agency
CBSC	Canada Business Service Centre
CEDQ	Canada Economic Development for Quebec Regions
CFI	Canada Foundation for Innovation
CFI-SP	Canada Foundation for Innovation Support Program
CSIF	Canada Strategic Infrastructure Fund
CFDC	Community Futures Development Corporation
DPR	Departmental Performance Report
DM	Deputy Minister
FDI	Foreign Direct Investment
FEDNOR	Federal Economic Development Initiative for Northern Ontario
FEDO	Francophone Economic Development Organization
G&C	Grants and Contributions
HR	Human Resources
IMT	Information Management and Technology
IP	Intellectual Property
ITCan	International Trade Canada
MRRS	Management, Resources and Results Structure
MRIF	Municipal Rural Infrastructure Fund
OLA	*Official Languages Act*
OLMC	Official Languages Minority Community
PAA	Program Activity Architecture
RDA	Regional Development Agency
R&D	Research and Development
RPP	Report on Plans and Priorities
SME	Small- and Medium-sized Enterprises
SD	Sustainable Development
TBS	Treasury Board Secretariat
UAS	Urban Aboriginal Strategy
UDA	Urban Development Agreement
WCBSN	Western Canada Business Service Network
WD	Western Economic Diversification Canada
WDP	Western Diversification Program
WEI	Women's Enterprise Initiative
WEPA	Western Economic Partnership Agreement

APPENDIX B

PROGRAM SUB-ACTIVITIES, EXPECTED RESULTS & PERFORMANCE INDICATORS

Policy, Advocacy and Coordination - Strategic Outcome:

Policies and programs that support the development of Western Canada

Program Activity:

Collaboration & Coordination

Description	Expected Result	Performance Indicators
Includes organizing and coordinating meetings, conferences or other events with other levels of government, other federal departments, industry, academe, or the not-for-profit sector in order to plan or precipitate actions that result in a greater degree of development and/or diversification of the western economy. This can involve the process of developing policies and programs with other governments or partners, but is distinct from the advocacy activities in that it is more broadly based and less focused on specific issues and near term outcomes.	Better coordinated federal economic programs in the West	Output Measures: ▪ Meetings, conferences, events, projects Outcome Measures: ▪ Case studies and evaluations ▪ Conference feedback ▪ Event reports

Program Activity:

Advocacy

Description	Expected Result	Performance Indicators
Advocacy activities include organizing and attending meetings (including interdepartmental meetings), writing correspondence, and any other communication or engagement activities that promote the interests of Western Canada and western Canadians.	▪ Improved understanding and awareness of western issues ▪ Increased access to, and participation in federal programs	Output measures: ▪ Interventions ▪ Projects Outcome measures: ▪ Western issues addressed (i.e., number of interventions on Cabinet and interdepartmental issues) ▪ Appropriate share of federal programs ▪ Increased access to federal procurement opportunities

Program Activity:
Research & Analysis

Description	Expected Result	Performance Indicators
Policy research and analysis involves preparing and disseminating information that results in an increased understanding of western Canadian challenges, opportunities and priorities. This activity provides the factual intelligence necessary to undertake internal or external policy and program development.	Dialogue around, and understanding of western Canadian issues, challenges, opportunities and priorities	Output measures: ▪ Reports prepared ▪ Projects funded ▪ Conferences held ▪ Research distribution statistics ▪ References to WD sponsored research Outcome Measures: ▪ Feedback on reports ▪ User Satisfaction ▪ Key informant opinions

Sustainable Communities - Strategic Outcome:

Economically viable communities in Western Canada with a high quality of life

Program Activity:
Community Economic Planning, Development & Adjustment

Community Planning

Description	Expected Result	Performance Indicators
Funding support for projects that support the viability of the local economy, enhance available facilities and/or increase the participation of community members.	▪ Enhanced community planning	Output Measures: ▪ # Amount of support provided ▪ # consultations, scans and reviews ▪ # plans ▪ # joint agreements ▪ funds leveraged

Community Development

Description	Expected Result	Performance Indicators
Projects that support the viability of the local economy, enhance available facilities and/or increase the participation of community members.	▪ Increased viability and diversification of local economies	Output Measures: ▪ $ amount of support provided to projects ▪ # new business planned/created ▪ # enhanced community services or .acilities ▪ # participants ▪ # individuals with enhanced skills ▪ funds leveraged

Community Economic Adjustment

Description	Expected Result	Performance Indicators
Projects that assist communities facing severe adjustment impacts due to changing economic circumstances to identify options and responses that will create new economic opportunities and to assist the communities to put the plans into effect.	Successful community adjustment to mitigate economic crises	▪ # public private partnerships ▪ # businesses created/stabilized ▪ # training courses developed ▪ # participants trained ▪ funds leveraged

Program Activity: **Infrastructure**

Green Infrastructure

Description	Expected Result	Performance Indicators
The Infrastructure Canada Program's first priority is green municipal infrastructure – projects that improve the quality of our environment and contribute to our national goals of clean air and water. Priority projects target water and wastewater systems, water management, solid waste management and recycling.	▪ Improved water quality ▪ Improved wastewater systems ▪ Improved solid waste management ▪ Improved energy efficiency of municipal buildings	▪ Increase in # of households with improved water quality ▪ Increase in # households with improved wastewater treatment (includes new connections to wastewater systems) ▪ Increase in volume of solid waste diverted through recycling and composting. ▪ Decreased energy use in municipal buildings.

Local Transportation Infrastructure

Description	Expected Result	Performance Indicators
Includes funding for projects that support local transportation infrastructure such as roads, bridges, rail, intelligent transportation systems technology, etc.	▪ Safer local roads and transportation infrastructure ▪ New or improved public transportation	▪ Number of road and local transportation infrastructure improvements ▪ Increase in public transit usage

Other Infrastructure Priorities

Description	Expected Result	Performance Indicators
Includes funding for infrastructure projects not considered to be green municipal infrastructure or local transportation infrastructure. This includes cultural and recreational facilities, infrastructure supporting tourism, rural and remote telecommunications and affordable housing.	▪ Increased cultural and recreation facilities ▪ Increased infrastructure supporting tourism ▪ Increased rural and remote telecommunications ▪ Increased high-speed access for local public institutions ▪ Increased affordable housing	▪ # visits to cultural and recreation facilities ▪ # new tourism infrastructure ▪ # rural and remote Canadians served ▪ # local public institutions ▪ # new units provided

Entrepreneurship & Innovation - Strategic Outcome:

A competitive and expanded business sector in Western Canada and a strengthened western Canadian innovation system

Program Activity:

Business Development and Entrepreneurship

Improve Business Productivity

Description	Expected Result	Performance Indicators
Funding support for projects that support sales growth, or increased productivity of existing businesses/business sectors. Projects that support industry associations to enhance business management capacity within the SME community. Projects that support training and skills development as it relates to entrepreneurship.	Improved business productivity	Output Measures: ▪ # and nature of targeted business service organizations supported ▪ # Advisory services provided ▪ # Training sessions provided ▪ # Clients trained Outcome Measures: ▪ Client satisfaction ▪ Funds leveraged ▪ Increase in sales ▪ Jobs created or maintained

Market/Trade Development and Foreign Direct Investment

Description	Expected Result	Performance Indicators
Projects that build capacity and knowledge in development of international markets. Results are achieved through a combination of activities undertaken by departmental staff such as participation in Team Canada Inc. and active participation in the Regional Trade Networks, as well as G&C funding support for market and trade development projects. Projects to identify, promote and develop foreign investment in Western Canada	▪ Increased participation in international markets ▪ Increased foreign investment in Western Canada	▪ # firms participating in new international markets ▪ direct investment facilitated by WD ▪ Funds leveraged

Industry Collaboration

Description	Expected Result	Performance Indicators
Projects that support industry collaboration, partnerships and strategic alliances.	Increase in number of successful partnerships and strategic alliances	▪ # partnerships/strategic alliances ▪ Participant satisfaction ▪ Sector coverage of partnerships/strategic alliances ▪ Funds leveraged

Access to Capital

Description	Expected Result	Performance Indicators
Projects with capital providers (financial institutions, venture capital organizations, etc.) to leverage increased risk capital availability in Western Canada. Projects that provide non-profit organizations with capital for lending to qualified SMEs. Projects that address access to capital issues.	Increased investment in targeted western Canadian firms	Output measures: ▪ Number and dollar value of loans for WCBSN members ▪ Number and dollar value of loan from leveraged loan funds Outcome measures: ▪ Value of capital funds provided (WCBSN and leveraged) ▪ Dollars leveraged ▪ Increase in sales ▪ Jobs created or maintained

Program Activity:
Innovation

Technology Adoption and Commercialization

Description	Expected Results	Indicators
Refers to projects where the objective is to introduce new or existing technologies into an entity and/or getting technology products, processes and services to the marketplace. This includes technology demonstration, benchmarking products/capability leading to adoption and projects that focus on commercialization of technologies.	▪ An increase in the number of technologies developed in research institutions that have commercialization potential, as demonstrated by intellectual property (IP) protection, licensed to an external user, or form the basis for a new company. The ultimate goal is to bring new products and services to the marketplace ▪ Increased technologies adopted by existing firms	▪ # patents Files/Issued ▪ # licenses Executed ▪ # prototypes developed ▪ # demonstrations of technology ▪ # technologies to market ▪ # spin-off companies formed ▪ Venture capital invested ▪ Fund leveraged ▪ # of technologies adopted

Technology Linkages

Description	Expected Results	Indicators
This sub-activity includes investments in projects that support networks, industry associations and other initiatives or events designed to build synergies among the players of the innovation system. This can include operating costs.	Increased connections and synergies among innovation system members through new partnerships/networks, collaboration, conferences to exchange information and increased awareness	▪ # partnerships /networks formed ▪ # attendees ▪ # members ▪ Funds Leveraged

Technology Research and Development (R&D)

Description	Expected Results	Indicators
Investments in projects for applied research and development leading to a new product or process that will have a near or mid-term commercial potential. WD does not fund basic research.	▪ Applied R&D leading to technologies with commercialization potential ▪ New R&D Centre operating or increased capacity ▪ Increased availability of skilled personnel in sector	▪ # projects ▪ increase in capacity ▪ increase in skilled personnel ▪ Funds leveraged

Community Innovation

Description	Expected Results	Indicators
Based on a knowledge infrastructure or a technology focus, WD supports: ▪ Projects such as planning studies, cluster studies or competitive studies which examine a community's capacity; and, ▪ Initiatives, which build capacity in a community.	▪ Planning studies used by the community as a tool for economic development ▪ Increased capacity in a community, based on the generation of new knowledge ▪ Community businesses adopt/adapt new technologies	▪ # studies ▪ # individuals with enhanced skills ▪ Funds leveraged ▪ Funds invested in knowledge infrastructure or technology commercialization facilities

Technology Skills Development

Description	Expected Results	Indicators
Projects that involve training, education and skill building in the technology sector.	Increase in training, education and skill building, in new economy sector	▪ # training courses ▪ # people trained ▪ Funds leveraged

Knowledge Infrastructure

Description	Expected Results	Indicators
▪ Investment in projects that result in the creation or expansion of infrastructure such as buildings and equipment dedicated to R&D or training. ▪ Projects that support application to federal programs such as Canada Foundation for Innovation Support Program (CFI-SP), or planning studies regarding the feasibility of facilities.	▪ Increase in physical assets for R&D or training ▪ Attraction of new investments in knowledge infrastructure	▪ # physical assets ▪ Funds leveraged

BUDGET DES DÉPENSES

Diversification de l'économie de l'Ouest Canada

Budget des dépenses
2005-2006

Partie III – Rapport sur les plans et les priorités

Canada

Les documents budgétaires

Chaque année, le gouvernement établit son Budget des dépenses, qui présente l'information à l'appui des autorisations de dépenser demandées au Parlement pour l'affectation des fonds publics. Ces demandes d'autorisations sont présentées officiellement au moyen d'un projet de loi de crédits déposé au Parlement. Le Budget des dépenses, qui est déposé à la Chambre des communes par le président du Conseil du Trésor, comporte trois parties :

Partie I – Le Plan de dépenses du gouvernement présente un aperçu des dépenses fédérales et résume les principaux éléments du Budget principal des dépenses.

Partie II – Le Budget principal des dépenses étaye directement la *Loi de crédits*. Le Budget principal des dépenses énonce les autorisations de dépenser (crédits) et les sommes à inclure dans les projets de loi de crédits que le Parlement doit adopter afin que le gouvernement puisse mettre en application ses plans de dépenses. Les Parties I et II du Budget des dépenses sont déposées simultanément le 1er mars ou avant.

Partie III – Le Plan de dépenses du ministère est divisé en deux documents :

1) **Les rapports sur les plans et les priorités (RPP)** sont des plans de dépenses établis par chaque ministère et organisme (à l'exception des sociétés d'État). Ces rapports présentent des renseignements plus détaillés, pour une période de trois ans, sur les principales priorités d'une organisation, et ce, par objectif stratégique, activité de programme et résultats prévus, incluant des liens aux besoins en ressources connexes. Les RPP contiennent également des données sur les besoins en ressources humaines, les grands projets d'immobilisations, les subventions et contributions, et les coûts nets des programmes. Ils sont déposés au Parlement par le président du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables des ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la *Loi sur la gestion des finances publiques*. Ces documents sont habituellement déposés au plus tard le 31 mars, pour renvoi aux comités qui peuvent ensuite faire rapport à la Chambre des communes conformément au paragraphe 81(4) du Règlement.

2) **Les rapports ministériels sur le rendement (RMR)** rendent compte des réalisations de chaque ministère et organisme en fonction des attentes prévues en matière de rendement qui sont indiquées dans leur RPP. Ces rapports sur le rendement, qui portent sur la dernière année financière achevée, sont déposés au Parlement en automne par le président du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables des ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la *Loi sur la gestion des finances publiques*.

Le Budget supplémentaire des dépenses étaye directement la *Loi de crédits*. Le Budget supplémentaire des dépenses énonce les autorisations de dépenser (crédits) et les sommes à inclure dans les projets de loi de crédits que le Parlement doit adopter afin que le gouvernement puisse mettre en application ses plans de dépenses. Le Budget supplémentaire des dépenses est habituellement déposé deux fois par année, soit un premier document au début novembre et un document final au début mars. Chaque Budget supplémentaire des dépenses est caractérisé par une lettre alphabétique (A, B, C, etc.). En vertu de circonstances spéciales, plus de deux Budgets supplémentaires des dépenses peuvent être publiés au cours d'une année donnée.

Le Budget des dépenses, de même que le Budget du ministre des Finances, sont le reflet de la planification budgétaire annuelle de l'État et de ses priorités en matière d'affectation des ressources. Ces documents, auxquels viennent s'ajouter par la suite les Comptes publics et les rapports ministériels sur le rendement, aident le Parlement à s'assurer que le gouvernement est dûment comptable de l'affectation et de la gestion des fonds publics.

©Sa Majesté la Reine du Chef du Canada, représentée par
le Ministre des Travaux publics et Services gouvernementaux Canada, 2005

Ce document est disponible en médias substituts sur demande.

Ce document est disponible sur le site Web du SCT à l'adresse suivante : www.tbs-sct.gc.ca

En vente chez votre libraire local ou par la poste auprès
des Éditions du gouvernement du Canada
Travaux publics et Services gouvernementaux Canada
Ottawa (Ontario)
KIA OS9

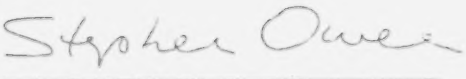
Téléphone : (613) 941-5995
Télécopieur : (613) 954-5779 ou 1-800-565-7757 (Canada et É.-U.)
Commandes seulement : 1-800-635-7943 (Canada et É.-U.)
Internet : http://publications.gc.ca

No. de catalogue : BT31-2/2006-III-82
ISBN 0-660-62816-3

Diversification de l'économie de l'Ouest Canada

2005-2006

Rapport sur les plans et les priorités



Stephen Owen
Ministre de la Diversification de l'économie de l'Ouest canadien
et ministre d'État (Sport)

Table des matières

SECTION I – SURVOL 1

Message du ministre 2
Renseignements sommaires 5
Priorités du Ministère 6
Aperçu du Ministère 8
Renseignements sommaires – Facteurs internes et externes 8
Environnement fonctionnel 9
Objectifs stratégiques de DEO 10
Priorités du Ministère 13

SECTION II – ANALYSE DES ACTIVITÉS DE PROGRAMME PAR OBJECTIF STRATÉGIQUE 19

Politiques, représentation et coordination 20
Collectivités durables 24
Entrepreneuriat et innovation 31

SECTION III – INFORMATION ADDITIONNELLE 41

Déclaration de la direction 42
Renseignements sur l'organisation 43
Tableau 1 : Dépenses prévues du Ministère et équivalents temps plein 45
Tableau 2 : Programme par activité 49
Tableau 3 : Postes votés et législatifs indiqués dans le Budget principal 50
Tableau 4 : Coût net pour le Ministère au cours de l'exercice 50
Tableau 5 : Sources des recettes non disponibles 51
Tableau 6 : Besoins de ressources par région ou direction pour 2005-2006 52
Tableau 7 : Renseignements sur les programmes de paiements de transfert 53
Tableau 8 : Initiatives horizontales 54

SECTION IV – AUTRES SUJETS D'INTÉRÊT 55

ANNEXE A – LISTE DES ACRONYMES 56
ANNEXE B 57

SECTION I – SURVOL

Message du ministre

Depuis 1987, Diversification de l'économie de l'Ouest Canada (DEO) travaille en collaboration avec les Canadiens de l'Ouest, et en leur nom, en vue d'aborder une vaste gamme d'enjeux qui influencent la prospérité à long terme de la région et la capacité de ses collectivités de prospérer sur les plans social, économique et environnemental.

Afin de nous assurer que les efforts de DEO restent pertinents et efficaces, nous avons modifié nos objectifs stratégiques prévus. Ensemble, les trois secteurs d'objectifs stratégiques du Ministère, soit :

- la politique, la représentation et la coordination,
- les collectivités durables,
- l'entrepreneuriat et l'innovation,

établiront la base d'une économie plus concurrentielle, plus stable et plus durable dans l'Ouest.

Dans le cadre du premier de ces objectifs stratégiques, la politique, la représentation et la coordination, nous avons renforcé la capacité d'élaboration des politiques du Ministère afin de rehausser notre rôle dans les domaines de la représentation et de la coordination. DEO appuie la recherche visant à accroître notre savoir et à améliorer notre compréhension des enjeux spécifiques de l'Ouest; il entreprend des activités de représentation pour s'assurer que l'on tienne compte des besoins de l'Ouest lors de l'élaboration des politiques et des programmes nationaux; il collabore avec les partenaires des secteurs public et privé pour veiller à coordonner nos efforts et à optimiser les avantages pour les Canadiens de l'Ouest. Toutes ces activités soutiennent nos deux autres objectifs stratégiques.

Notre deuxième objectif stratégique, soit les collectivités durables, est axé sur des activités qui garantissent que l'on tienne compte des considérations sociales, économiques et environnementales dans la conception des initiatives visant le développement économique des collectivités. En ciblant des avantages triples fondés sur des résultats pour les Canadiens, nous nous éloignons des anciennes façons d'analyser les données financières.

Nous continuerons de collaborer avec Industrie Canada et d'autres organisations de développement régional afin de concevoir et d'offrir des programmes de développement régional et communautaire qui aideront les collectivités de l'Ouest canadien à réussir leur transition vers une économie du XXI^{e} siècle durable et prospère. En outre, nous travaillerons de concert avec Patrimoine canadien et les provinces de l'Alberta et de la Saskatchewan pour mettre sur pied des projets d'immobilisations commémoratives, des célébrations, et des projets d'apprentissage liés au 100^{e} anniversaire de l'entrée de ces provinces dans la Confédération.

En s'inspirant de la réussite d'ententes comme l'Accord de Vancouver et l'Entente de partenariat de Winnipeg, DEO cherche à ratifier des ententes de développement urbain nouvelles ou améliorées qui aideront les grandes villes de l'Ouest canadien à appliquer des solutions durables aux défis de l'urbanisation. Les énormes changements démographiques donnent à ces questions

un caractère urgent dans bien des pays du monde. À ce chapitre, deux grands événements internationaux confirmeront le leadership du Canada et de l'Ouest canadien en particulier en matière de durabilité sur la scène mondiale.

En 2006, Vancouver sera l'hôte du Forum urbain mondial des Nations Unies. DEO a joué un rôle clé dans la venue de ce forum au Canada, et fait partie du Groupe de travail de Vancouver qui est chargé de préparer cet événement. Rencontre biannuelle, le Forum est une occasion de parler de coopération internationale dans des domaines comme le développement urbain et l'urbanisation durable, et de stimuler l'élaboration de modèles de développement capables de résoudre des problèmes d'urbanisation un peu partout dans le monde.

En 2010, Vancouver recevra encore une fois le monde, cette fois dans le cadre des Jeux olympiques et paralympiques d'hiver. Les Jeux de 2010 seront les premiers Jeux Olympiques « durables », intégrant des principes de durabilité environnementale et sociale dans tous les aspects de leur planification et de leur préparation. Des immeubles verts aux matières recyclables en passant par l'énergie renouvelable et la protection des paysages naturels, ces jeux ne pourront que mettre en évidence l'engagement profond du Canada en matière de durabilité.

Notre dernier objectif stratégique, l'entrepreneuriat et l'innovation, souligne l'engagement constant de DEO dans un secteur des affaires concurrentiel et élargi dans l'Ouest canadien ainsi que dans la consolidation du réseau de l'innovation dans cette région.

Sous le volet entrepreneuriat, DEO soutient le Réseau de services aux entreprises de l'Ouest canadien qui est le principal fournisseur de services pour les petites et moyennes entreprises. Comptant plus de 100 points de service répartis dans les collectivités de l'Ouest, les partenaires du réseau se sont révélés une source inestimable d'information, de conseils et de financement pour les entrepreneurs de l'Ouest canadien.

Cette collaboration sera encore plus essentielle au fur et à mesure que DEO évoluera vers la mise en œuvre d'un certain nombre d'initiatives socio-économiques annoncées dans les budgets fédéraux de 2004 et de 2005, et visant à renforcer l'économie et à améliorer la qualité de vie dans les collectivités canadiennes.

DEO concentre ses ressources internes sur l'aide vaste et stratégique qu'il apporte aux secteurs clés de l'économie, notamment la promotion de nouveaux investissements directs étrangers dans l'Ouest canadien, le renforcement de la présence des entreprises de l'Ouest sur les grands marchés intérieurs et mondiaux, et le soutien de projets en collaboration avec diverses associations de secteurs industriels.

Une étude récente de Ference Weicker & Company sur le rôle de DEO dans le domaine de l'innovation dans l'Ouest a révélé que le Ministère a « [TRADUCTION] *joué un grand rôle de promotion de l'innovation...en se faisant le facilitateur et le catalyseur qui investit de manière stratégique. Ces rôles que joue DEO sont jugés très importants par les autres intervenants du réseau de l'innovation* ». En fait, la plupart des intervenants du réseau de soutien de l'innovation dans l'Ouest estiment que si DEO devait relâcher quelque peu la priorité qu'il accorde à l'innovation, les répercussions en seraient néfastes.

DEO est déterminé à poursuivre son travail auprès des Canadiens de l'Ouest afin de les aider à développer encore plus les forces régionales dans les nouvelles technologies, comme les sciences de la vie et les technologies environnementales. Plus particulièrement, nous entendons accorder encore plus d'importance à la commercialisation de nouvelles technologies, un processus qui permet de concrétiser les avantages économiques, sociaux et environnementaux de l'innovation.

Ensemble, ces initiatives assureront que Diversification de l'économie de l'Ouest Canada est en mesure de continuer à renforcer l'Ouest et à édifier un Canada plus fort.

Stephen Owen

L'honorable Stephen Owen
Ministre de la Diversification de l'économie de l'Ouest canadien
et ministre d'État (Sport)

Renseignements sommaires

Raison d'être – Diversification de l'économie de l'Ouest Canada (DEO) a été créé en 1987 afin d'aider à réduire la dépendance économique de l'Ouest (Colombie-Britannique, Alberta, Saskatchewan et Manitoba) sur les ressources naturelles. En vertu de la *Loi sur la diversification de l'économie de l'Ouest canadien* de 1988, le Ministère a le mandat de « promouvoir le développement et la diversification de l'économie de l'Ouest canadien et de faire valoir les intérêts de cette région lors de l'élaboration et de la mise en œuvre d'orientations, de programmes et d'opérations dans le cadre de la politique économique nationale ». Pour ce faire, DEO organise ses programmes et ses services de manière à atteindre les objectifs stratégiques suivants :

- des politiques et des programmes qui soutiennent le développement de l'Ouest canadien (politique, représentation et coordination);
- des collectivités économiquement viables dans l'Ouest canadien assorties d'une qualité de vie élevée (collectivités durables);
- un secteur des affaires concurrentiel et élargi dans l'Ouest canadien et un système d'innovation plus vigoureux (entrepreneuriat et innovation).

Les investissements stratégiques de DEO dans ces secteurs nous aideront à réaliser la mission de DEO de *Renforcer l'Ouest pour édifier un Canada plus fort*.

Ressources financières (en milliers de dollars)

2005-2006	2006-2007	2007-2008
503 784	189 966	178 919

Ressources humaines (équivalents temps plein)

2005-2006	2006-2007	2007-2008
392	360	360

Pour atteindre les objectifs stratégiques qu'il s'est fixé tout en tenant compte des facteurs internes et externes, DEO a cerné des priorités stratégiques pour la période de planification. Ces priorités sont brièvement décrites à la page suivante et les plans pour leur mise en œuvre sont décrits plus en détail aux pages 13 à 18.

Priorités du Ministère	Type	Dépenses prévues (en milliers de dollars)		
		2005-2006	2006-2007	2007-2008
Accroître les investissements et le soutien à la commercialisation de nouvelles technologies dans l'Ouest canadien en insistant particulièrement sur les nouvelles grappes, comme les technologies environnementales, les sciences de la vie et les innovations en santé.	Continu	18 580	18 580	18 580
Rehausser le **développement communautaire** en mettant en œuvre le nouveau Fonds pour les infrastructures municipales et rurales et en s'engageant face aux nouveaux programmes des villes et des collectivités. *	Nouveau	S. O.	S. O.	S. O.
Promouvoir le commerce et les investissements, y compris le soutien à l'Initiative de représentation accrue menée aux États-Unis et le suivi de la tournée d'étude des technologies de l'Ouest organisée par DEO, ainsi que d'autres occasions en Asie-Pacifique et en Europe.	Continu	7 166	7 776	7 842
Mettre en œuvre des initiatives d'**économie sociale**, comme on l'annonçait dans le Budget fédéral de 2004, y compris le renforcement des capacités à l'intérieur même de l'économie sociale et l'amélioration de l'accès aux capitaux et aux programmes de l'administration fédérale pour les entreprises sociales.	Nouveau	6 750	7 500	5 000
Créer une stratégie de représentation et continuer de renforcer les capacités de DEO en élaboration des politiques pour soutenir les efforts de DEO visant à influencer les décisions nationales en faveur des Canadiens de l'Ouest.	Continu	S. O.	S. O.	S. O.
Stabiliser le Réseau de services aux entreprises de l'Ouest canadien en				

négociant et en ratifiant une nouvelle entente pluriannuelle.	Continu	28 732	28 732	28 732
Mettre en œuvre les principaux concepts de la *Loi sur la modernisation de la fonction publique,* y compris l'instauration d'un système de gestion informelle des conflits et l'établissement de politiques et de lignes directrices de dotation en ressources humaines.	Nouveau	273	111	S.O.

* Les dépenses prévues n'incluent pas les Subventions et Contributions administrées par DEO au nom du programme Infrastructures Canada, puisque cette somme (soit environ 142 millions de dollars sur une période de trois ans) fera l'objet d'un rapport par Infrastructure Canada.

Aperçu du Ministère

Vision de DEO : Renforcer l'Ouest pour édifier un Canada plus fort

Renseignements sommaires – Facteurs internes et externes

De nombreux facteurs ont une influence individuelle et combinée sur les plans et les priorités du Ministère pour 2005-2006. On peut cerner et intégrer certains facteurs externes dès le début du cycle de planification tandis que d'autres facteurs nécessitent des ajustements pendant l'année.

Le programme d'action du gouvernement du Canada constitue un des plus importants déterminants. Le processus de planification annuel de DEO nous donne l'occasion de veiller à ce que les activités du Ministère continuent de soutenir les objectifs du gouvernement du Canada décrits dans le discours du Trône et le Budget fédéral. Plus précisément, ces facteurs entrent en jeu par l'intermédiaire de directives des organismes centraux comme l'Architecture des activités de programme, la Structure des ressources et des résultats de gestion, la *Loi sur la modernisation de la fonction publique* et le travail du Vérificateur général.

Au chapitre des facteurs gouvernementaux qui influencent le plan financier du Ministère, il convient aussi de mentionner le Comité du Cabinet sur l'examen des dépenses qui a pour mandat d'examiner de manière exhaustive toutes les dépenses du gouvernement.

Certains facteurs externes et économiques ont également une influence considérable sur les plans et les priorités de DEO. Encore aujourd'hui, l'économie de l'Ouest canadien est trop tributaire des ressources naturelles si on la compare aux économies des autres régions, qui sont plus axées sur le secteur manufacturier. Il en découle une grande vulnérabilité aux cycles de prospérité et de crises économiques causés par la fluctuation des prix sur les marchés internationaux qui sont le principal débouché des ressources naturelles. Ainsi, il faut en faire encore plus pour diversifier et développer l'économie de l'Ouest et créer un environnement économique plus stable. Pour ce faire, nous devons favoriser l'exportation de nos ressources naturelles en tant que produits à valeur ajoutée plutôt que comme produits de base et faciliter la transition vers une économie axée sur le savoir.

La Canada West Foundation a cerné certains facteurs supplémentaires qui auront sans doute une influence sur la prospérité à long terme de la région. Ces facteurs incluent le besoin d'assurer des infrastructures modernes pour le transport, la nécessité de veiller au positionnement concurrentiel des secteurs ruraux comme des grandes villes ainsi que l'importance de constituer et de maintenir un capital humain. Le besoin d'un capital humain accru pour contrer la menace d'une pénurie de main-d'œuvre prend une importance particulière pour la population autochtone de l'Ouest canadien. C'est dans l'Ouest que l'on retrouve environ les deux tiers de la population autochtone du pays. Pourtant, les Autochtones sont toujours sous-représentés au sein de la main-

d'œuvre de l'Ouest. Une des grandes activités de DEO consiste donc à faire en sorte que les Autochtones soient en position de partager la prospérité économique de l'Ouest canadien et de participer plus pleinement au marché du travail.

Souvent, des catastrophes naturelles et économiques ont des répercussions sur les activités du Ministère. DEO a été appelé à contribuer à l'élaboration de mesures d'intervention et à participer à des programmes d'aide fédérale aux victimes de désastres naturels comme les inondations ou les incendies, de conflits commerciaux comme le différend sur le bois d'œuvre ou la fermeture des frontières au bœuf canadien, sans oublier les infestations de dendroctone du pin ponderosa et la détérioration des réserves halieutiques.

L'apparition des industries fondées sur le savoir et les changements technologiques constituent un autre facteur qui a des répercussions majeures sur les plans et les priorités du Ministère et qui, à bien des égards, détermine le programme d'innovation de DEO. Les industries naissantes fondées sur les technologies, comme la pile à combustible, la nanotechnologie, les nutraceutiques et tous les appareils d'imagerie médicale, créent de nouvelles voies de croissance et de développement économique que DEO cherche à favoriser.

L'importance croissante des partenariats est un autre facteur de poids considérable dans les plans et les priorités de DEO. Seuls les efforts concertés d'un certain nombre d'organisations peuvent aider à trouver des solutions aux défis complexes du développement de l'économie de l'Ouest et de la nécessité d'offrir une meilleure qualité de vie aux citoyens. Les groupes communautaires, tous les ordres de gouvernement, le milieu des affaires, les établissements d'enseignement et de recherche ont des rôles importants à jouer lorsqu'il s'agit de saisir des moyens de donner suite aux nouvelles possibilités et de concrétiser le grand potentiel de la région. L'approche unique de DEO en matière de collaboration avec les collectivités pour les aider à trouver des solutions locales a engendré de nombreuses réussites un peu partout dans l'Ouest.

Le dernier facteur est l'influence des grands événements nationaux et internationaux. Par exemple, le Forum urbain mondial des Nations Unies qui se tiendra à Vancouver en 2006, donnera à DEO l'occasion de contribuer à l'amélioration de la qualité de vie dans les collectivités urbaines partout dans le monde. Le Ministère concentre en outre une grande partie de ses activités sur les Jeux olympiques et paralympiques de 2010, qui se tiendront aussi à Vancouver, pour veiller à pleinement réaliser le potentiel de retombées économiques qu'ils traînent dans leur sillon. Les projets d'immobilisations commémoratives du centenaire, gérés par DEO, serviront à célébrer le 100e anniversaire de l'entrée de la Saskatchewan et de l'Alberta au sein de la Confédération.

Environnement fonctionnel

DEO s'acquitte avant tout de son mandat au moyen de subventions et de contributions (S et C) dans le cadre d'une variété de programmes. Parmi ces derniers, il convient de mentionner le Programme de diversification de l'économie de l'Ouest (PDEO), dont les modalités ont servi de base au renouvellement des Ententes de partenariat pour le développement économique de

l'Ouest (EPDEO). Les EPDEO sont des initiatives conjointes fédérales-provinciales pluriannuelles ayant pour but de promouvoir un développement économique coordonné dans chacune des quatre provinces de l'Ouest. La base de financement à long terme du Ministère a été stabilisée, ce qui permet une planification plus efficace échelonnée sur plusieurs années. Étant donné la nature de son mandat, DEO peut se permettre d'adopter une approche souple et novatrice afin de travailler avec un vaste réseau de partenaires dans le but d'investir stratégiquement dans la promotion de la diversification et du développement économique dans l'Ouest.

Depuis 1995, DEO a dirigé ses principales ressources vers un travail de collaboration avec de nombreux partenaires, y compris tous les ordres de gouvernement, des universités, des institutions financières, le secteur privé et le secteur des organisations sans but lucratif. Les partenaires clés dans le secteur sans but lucratif sont, notamment, les membres du Réseau de services aux entreprises de l'Ouest canadien (RSEOC), qui comprend plus de 100 points de service, y compris les Sociétés d'aide au développement des collectivités, les bureaux de l'Initiative pour les femmes entrepreneurs (IFE), les Organisations francophones à vocation économique (OFVE) et les Centres de services aux entreprises du Canada (CSEC).

Le RSEOC a été mis sur pied pour faire en sorte que les Canadiens de l'Ouest aient accès à du capital et à des services qui appuient leur réussite économique. Ce réseau est un partenariat d'organisations dont le mandat consiste à aider les entrepreneurs de l'Ouest, dans les régions rurales et urbaines, à trouver ce dont ils ont besoin pour faire grandir leur entreprise ou se lancer en affaires. Les membres du RSEOC fournissent de l'information sur les entreprises, des conseils et des services de planification. Certains membres fournissent même de l'aide financière aux entrepreneurs. Et bon nombre d'entre eux mettent sur pied des initiatives de développement économique communautaire (DEC) pour trouver des solutions adaptées aux problèmes locaux.

Cette approche a eu pour effet de stimuler d'autres investissements et d'aider à soutenir l'établissement et la croissance des PME, la croissance des industries fondées sur le savoir ainsi que l'inclusion économique des groupes traditionnellement désavantagés sur le plan économique, comme les femmes, les jeunes, les Autochtones, les entrepreneurs francophones et les néo-Canadiens.

Objectifs stratégiques de DEO

DEO concentre ses efforts dans trois secteurs distincts mais interdépendants, afin d'atteindre les objectifs stratégiques suivants :

- des politiques et des programmes qui soutiennent le développement de l'Ouest du Canada (politiques, représentation et coordination);
- des collectivités économiquement viables dans l'Ouest canadien assorties d'une qualité de vie élevée (collectivités durables);
- un secteur des affaires concurrentiel et élargi dans l'Ouest canadien et un système d'innovation plus vigoureux que jamais dans l'Ouest canadien (entrepreneuriat et innovation).

Dans la plupart des cas, pour atteindre ces objectifs, il faudra adopter une stratégie échelonnée sur plusieurs années. Le Ministère met au point une stratégie de mesure du rendement pour évaluer les résultats obtenus sur une période de temps donnée en examinant les mesures annuelles des extrants et les mesures d'impact qui s'étendent sur plus d'un an.

Les présents énoncés des objectifs stratégiques ont été réorientés par rapport aux plans précédents pour se conformer aux nouvelles exigences de rapport du Secrétariat du Conseil du Trésor en vertu de la Structure des ressources et des résultats de gestion (SRRG) et de l'Architecture des activités de programme (AAP).

Ci-après vous trouverez une illustration de l'Architecture des activités de programme de DEO. L'AAP décrit comment le Ministère gère son budget. C'est sur cette architecture que DEO fonde le *Rapport sur le rendement ministériel* qu'il dépose chaque année au Parlement. L'AAP établit en outre comment les activités de programmes et les activités secondaires sont harmonisées aux objectifs stratégiques de DEO.

Architecture des activités de programme de DEO

Vision de DEO – Renforcer l'Ouest pour édifier un

Mandat de DEO - promouvoir le développement et la diversification de l'économie de l'Ouest canadien, coordonner les activités économiques fédérales dans l'Ouest et faire valoir les intérêts de cette région dans les prises de décisions nationales.

Politiques, représentation et coordination

Objectif stratégique : **Les politiques et les programmes qui soutiennent le développement de l'Ouest canadien.**

- **Collaboration et coordination**
- **Représentation**
- **Recherche et analyse**

Collectivités durables

Objectif stratégique : **Des collectivités économiquement viables et une qualité de vie élevée dans l'Ouest canadien.**

- **Planification, développement et adaptation économique communautaires**
  - Développement communautaire
    - Planification communautaire
      - Adaptation économique communautaire
- **Infrastructure**
  - Infrastructures vertes
    - Infrastructures de transport local
      - Autres priorités d'infrastructure

Entrepreneuriat et innovation

Objectif stratégique : **Un secteur des affaires concurrentiel et élargi dans l'Ouest canadien et un système d'innovation plus vigoureux.**

- **Développement des entreprises et entrepreneuriat**
  - Amélioration de la productivité des entreprises
    - Développement du commerce et des marchés
      - Collaboration de l'industrie
        - Investissement étranger direct
          - Accès aux capitaux
- **Innovation**
  - Commercialisation et adoption de la technologie
    - Liens technologiques
      - Recherche et développement technologiques
        - Innovation communautaire
          - Perfectionnement des compétences en technologie
            - Infrastructure du savoir

Priorités du Ministère

DEO est toujours déterminé à axer ses efforts sur les programmes et les investissements susceptibles de renforcer le système d'innovation, de favoriser un secteur des affaires concurrentiel et élargi, et d'édifier des collectivités durables dans l'Ouest canadien. Pour faire en sorte que les efforts du Ministère dans ces secteurs restent pertinents et efficaces, nous avons renforcé notre capacité d'élaboration de politiques afin d'améliorer le rôle de DEO dans la coordination et la représentation de l'Ouest.

En examinant les possibilités internes et externes, le Ministère est parvenu à cerner les priorités stratégiques décrites ci-dessous. Ces priorités contribuent à la réalisation des objectifs ministériels stratégiques. Les priorités de programme portent sur les façons d'optimiser les ressources du programme ministériel de manière à rehausser encore plus les résultats pour les Canadiens. Les priorités de gestion, quant à elles, sont plus axées sur l'amélioration des pratiques, des contrôles ou de l'infrastructure de gestion au sein de l'organisation. DEO estime que les priorités ci-dessous, ainsi que les plans conçus pour permettre de les respecter, sont des éléments indispensables pour progresser.

Priorités de programme :

A. Accroître l'investissement et le soutien à la commercialisation des nouvelles technologies dans l'Ouest canadien en insistant particulièrement sur les grappes émergentes, comme les innovations en technologie environnementale et dans les sciences de la vie et de la santé

La commercialisation de la technologie est une priorité à long terme de DEO. Durant la période de planification, DEO accordera la priorité à la commercialisation des technologies mises au point dans les secteurs de la santé et de la médecine, des technologies environnementales ainsi que dans d'autres secteurs prometteurs.

Dans le secteur de la médecine et de la santé, DEO axera ses efforts sur le renforcement des capacités régionales en mettant sur pied des initiatives de stimulation de la commercialisation de la technologie dans les hôpitaux de recherche, les universités, les collèges techniques ainsi que dans les établissements de recherche fédéraux et provinciaux. Les activités spécifiques de renforcement des capacités pourraient porter, notamment, sur le développement des résultats, des projets de démonstration et le soutien au perfectionnement des compétences. Cette insistance sur les technologies de la santé découle du soutien que DEO manifeste envers le Conseil d'innovation en santé de l'Ouest canadien. Des secteurs comme les aliments fonctionnels et les nutraceutiques ou encore les instruments médicaux présentent un excellent potentiel pour les initiatives de commercialisation.

Dans le domaine des technologies environnementales, DEO fera porter ses efforts sur le renforcement du travail commencé au Forum sur les technologies environnementales de l'Ouest canadien qui s'est tenu à Vancouver en décembre 2003. À cette occasion, le premier

ministre du Canada a invité les chefs de file de la technologie environnementale de l'Ouest à faire des recommandations concrètes au gouvernement du Canada. DEO a donc soutenu les chefs d'industrie partout dans l'Ouest pour les aider à donner suite à cette requête et à acheminer des recommandations au premier ministre. L'adoption de nouveaux régimes réglementaires, la mise en place d'incitatifs fiscaux et le soutien à des projets de démonstration figurent parmi les principales recommandations des chefs d'industrie pour soutenir et stimuler la croissance du secteur des technologies environnementales dans l'Ouest canadien. DEO reste donc déterminé à promouvoir les technologies environnementales en investissant dans la commercialisation de ces technologies et en favorisant les partenariats entre les divers intervenants.

B. Rehausser le développement communautaire en mettant en œuvre le nouveau Fonds sur l'infrastructure municipale rurale (FIMR) et participer aux nouveaux projets des villes et des collectivités au moyen d'ententes de développement urbain

DEO procure des fonds d'infrastructure pour veiller à ce que les collectivités de l'Ouest canadien, grandes et petites, soient des centres concurrentiels, durables et sains de croissance économique et d'innovation. Dans le Budget de 2003, le gouvernement du Canada a établi le Fonds sur l'infrastructure municipale rurale (FIMR) et s'est engagé à fournir un milliard de dollars pour aider les petites collectivités à satisfaire leurs besoins.

DEO fournira un total de 278 millions de dollars du FIMR aux collectivités de l'Ouest canadien pendant la durée du programme, dont 142 millions de dollars d'ici les trois prochaines années. En construisant, en renouvelant, en élargissant ou en améliorant physiquement les infrastructures partout dans l'Ouest canadien, le FIMR donnera suite de manière équilibrée aux besoins locaux d'infrastructures des collectivités rurales et urbaines et jettera les fondements d'une croissance économique à long terme au XXI^{e} siècle. On prévoit que le FIMR améliorera et augmentera la qualité et la quantité des infrastructures publiques dans des domaines comme l'eau, les eaux usées, la culture et les loisirs.

Lorsque les ententes entre Infrastructure Canada et les quatre provinces de l'Ouest auront été signées, DEO sera responsable de la mise en œuvre du FIMR dans l'Ouest, poursuivant le travail déjà fructueux des précédents programmes d'infrastructures. La mise en œuvre inclut la coprésidence, avec ses homologues provinciaux, des Comités de gestion de chaque province auxquels il incombe d'administrer et de gérer le FIMR.

Puisque le FIMR est mis en œuvre au moyen d'un compte d'attente des autres ministères, Infrastructure Canada se chargera de faire rapport sur les ressources utilisées pour l'exécution de ce programme dans le Budget des dépenses et les Comptes publics.

C. Promouvoir le commerce et les investissements, y compris le soutien à l'Initiative de représentation accrue aux États-Unis et le suivi de la tournée d'étude des technologies de l'Ouest organisée par DEO, ainsi que d'autres occasions en Asie-Pacifique et en Europe

L'Ouest canadien se doit d'être bien placé pour demeurer compétitif sur le marché américain, un marché d'une importance cruciale pour la prospérité durable de l'Ouest, ainsi que sur les marchés naissants ailleurs dans le monde, comme la Chine, l'Inde et d'autres. La stratégie de commerce et d'investissement du Ministère portera sur l'amélioration et la diversification des échanges commerciaux et des possibilités d'investissements actuels ainsi que sur l'augmentation de la présence canadienne sur les marchés émergents. Nous concentrerons nos efforts sur l'Initiative de représentation accrue de manière à permettre à DEO de poursuivre son travail auprès des consulats canadiens aux États-Unis, des bureaux de Commerce international Canada dans l'Ouest canadien et des provinces de l'Ouest pour lancer des projets spécifiques de représentation accrue susceptibles de soutenir les priorités de l'Ouest. En ce qui concerne la Chine, le Ministère continuera de viser l'objectif de faire de la Colombie-Britannique et de l'Ouest canadien un « portail nord-américain vers l'Asie ». Ce marché émergent comporte d'immenses possibilités en Asie-Pacifique et en Europe, et il est essentiel que l'Ouest canadien puisse y participer.

Pour atteindre les objectifs qu'il s'est fixé par rapport à ces priorités, le Ministère travaillera en étroite collaboration avec les provinces de l'Ouest, avec ses partenaires fédéraux de Commerce international Canada et d'autres ministères ainsi qu'avec les associations industrielles. DEO envisage de fournir un soutien aux missions commerciales, aux initiatives visant à attirer et à conserver les investissements, à la recherche axée sur le commerce et les investissements dans l'Ouest ainsi qu'à la participation aux foires commerciales et aux événements internationaux. Le Ministère aidera les entreprises à se préparer aux débouchés internationaux en jouant un rôle actif au sein d'Équipe Canada Inc (ECI) et en veillant à ce que les PME de l'Ouest canadien aient facilement accès à des services de consultation en exportation par l'intermédiaire du Réseau de services aux entreprises de l'Ouest canadien.

D. Mettre en œuvre des initiatives d'économie sociale, comme on l'a annoncé dans le Budget fédéral de 2004, y compris le renforcement des capacités au sein de l'économie sociale, l'amélioration de l'accès aux capitaux et aux programmes fédéraux pour les entreprises sociales

Le gouvernement du Canada a insisté sur l'importance de l'économie sociale et des organisations d'économie sociale pour assurer une économie vigoureuse et une qualité de vie élevée à la société canadienne. Dans le Budget fédéral de 2004, on annonçait quatre initiatives spécifiques visant à soutenir l'économie sociale au Canada :

- le développement des capacités;
- le financement;
- l'amélioration de l'accès des organisations d'économie sociale aux programmes et aux services fédéraux destinés aux entreprises;
- le soutien de la recherche sur l'économie sociale.

À l'exception de la nouvelle initiative de recherche, c'est à DEO qu'on a confié la responsabilité de mettre ces initiatives en œuvre dans l'Ouest canadien.

Au cours du prochain exercice, DEO invitera les organisations d'économie sociale à faire des propositions de soutien financier en vue de rehausser leur capacité de lancer ou de maintenir des entreprises d'économie sociale qui contribuent à l'atteinte des buts sociaux et environnementaux des collectivités. Ce nouveau financement misera sur le soutien actuel offert aux organisations d'économie sociale par DEO et ses partenaires comme, par exemple, l'aide au développement d'un site technique pour un portail d'approvisionnement social (PAS) à Vancouver, et le soutien de la SADC de Winnipeg River-Brokenhead au magasin d'occasion et centre de ressources communautaires de M^{me} Lucci. Le PAS offre un environnement en ligne pour les transactions commerciales électroniques interentreprises afin de stimuler les activités de développement économique communautaire. Le commerce de M^{me} Lucci est une entreprise viable qui offre entre autres de la formation axée sur les compétences aux étudiants ou aux jeunes chômeurs, ainsi que des programmes de formation et de développement social, et réinvestit une partie des profits dans la collectivité.

En outre, DEO veillera à ce que les entreprises d'économie sociale aient un accès accru à des prêts ou à des capitaux patients. De nouveaux fonds seront consacrés à élargir le financement actuellement offert aux entreprises sociales dans l'Ouest Canadien et à encourager de nouveaux modèles et partenariats susceptibles de mieux servir les entreprises sociales. DEO explorera les possibilités d'amélioration de son Programme de prêts et d'investissements en vue de favoriser les prêts aux entreprises sociales et d'accroître la disponibilité du financement. On invitera également les fournisseurs de capacité à faire des propositions en vue d'administrer et de mettre en œuvre des initiatives de financement aux entreprises sociales.

E. Créer une stratégie de représentation et continuer de renforcer notre capacité d'élaboration de politiques afin de nous permettre de mieux influencer les décisions nationales en faveur des Canadiens de l'Ouest

DEO joue un autre rôle important qui consiste, d'une part, à s'assurer que l'on tient compte des besoins des Canadiens de l'Ouest dans les décisions stratégiques nationales et, d'autre part, à expliquer aux organisations et aux gouvernements de l'Ouest canadien les prises de position du gouvernement canadien par rapport aux enjeux nationaux. Pour établir plus solidement les projets de représentation du Ministère, il importe d'acquérir et de partager les connaissances sur la manière dont on perçoit dans l'Ouest les décisions du gouvernement du Canada et leur incidence sur le rendement économique et la qualité de vie des Canadiens de l'Ouest. Un des aspects clés de ces activités consistera à parrainer et à diffuser les résultats de la recherche sur les enjeux de l'Ouest canadien et à mobiliser la participation d'une grande variété d'intervenants de l'Ouest sur les questions qu'ils jugent pertinentes et importantes. Ces intervenants seront, notamment, des représentants d'autres ordres de gouvernement, du secteur des affaires, des collectivités, des établissements universitaires et des organisations de recherche. Nous solliciterons leurs points de vue dans le cadre de divers forums, comme des rencontres entre les hauts fonctionnaires provinciaux et les cadres de DEO, des comités de gestion inter-compétences et des ententes multipartites, des conférences commanditées et des tables rondes comme le Forum sur les technologies environnementales qui s'est tenu à Vancouver en décembre 2003, les forums sur les politiques publiques de 2004 sur des enjeux comme l'avenir de l'énergie et la porte du Pacifique.

En travaillant en étroite collaboration avec d'autres ministères de l'administration fédérale, DEO pourra cerner les occasions de fournir une analyse et des conseils sur l'Ouest canadien aux ministres du Cabinet, aux cadres supérieurs et au groupe chargé de l'élaboration des politiques et des programmes fédéraux, soit autant d'intervenants qui prennent part aux décisions pouvant avoir un impact sur l'Ouest canadien. Bon nombre d'activités seront menées à l'appui du programme de représentation du Ministère comme notre représentation aux réunions interministérielles sur les enjeux qui touchent l'Ouest, notre intention de fournir des séances d'information et de soumettre des mémoires écrits aux membres du gouvernement et aux hauts fonctionnaires, d'aider à établir un lien entre les Canadiens de l'Ouest qui cherchent à contribuer aux politiques et aux décisions fédérales et les personnes compétentes dans ce domaine, et de participer activement à la formulation et à la mise en œuvre des politiques et des programmes fédéraux.

F. Stabiliser le Réseau de services aux entreprises de l'Ouest canadien (RSEOC) en négociant et en ratifiant de nouvelles ententes pluriannuelles

Le RSEOC se compose de plusieurs organisations intégrées qui offrent aux entrepreneurs l'expertise dont ils ont besoin pour se lancer en affaires ou élargir l'entreprise qu'ils exploitent déjà. Le réseau inclut les Centres de services aux entreprises du Canada (CSEC), les Sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC), les bureaux de l'Initiative pour les femmes entrepreneurs (IFE) et les Organisations francophones à vocation économique (OFVE). Par l'entremise du réseau, les PME de l'Ouest canadien peuvent accéder à toute une variété de services, y compris des services d'information, de formation, de conseil et de financement. En plus, bon nombre de membres du réseau mettent sur pied des initiatives de développement économique communautaire (DEC) pour trouver des solutions adaptées aux problèmes locaux.

Les partenaires du réseau offrent plus de 100 points de service un peu partout dans l'Ouest. D'ailleurs, leur travail est essentiel pour permettre à DEO d'atteindre ses résultats stratégiques. Des évaluations récentes du Programme de développement des collectivités, de l'IFE et des OFVE, qui se sont avérées favorables au financement à long terme de ces organisations, ont confirmé leur pertinence, leur réussite et leur rentabilité.

DEO fournit en moyenne 28,7 millions de dollars par année aux SADC, à l'IFE et aux OFVE pour leurs coûts de fonctionnement dans le cadre d'ententes qui arriveront à échéance le 31 mars 2005. Les négociations sur les niveaux de financement et les autres questions administratives comme les mesures du rendement et la rationalisation sont en cours. DEO entend stabiliser le financement à long terme des membres du RSEOC et travaille avec ses partenaires pour mettre en place des ententes pluriannuelles le plus rapidement possible au cours de l'exercice 2005-2006.

Priorités de gestion :

G. Mettre en œuvre les grands principes de la *Loi sur la modernisation de la fonction publique* (LMFP), y compris l'instauration d'un système de gestion informelle des conflits et l'établissement de lignes directrices et de politiques sur la dotation en ressources humaines

La ***Loi sur la modernisation de la fonction publique*** représente la réforme législative la plus importante dans le domaine des ressources humaines des 35 dernières années. Elle a pour but, entre autres :

- d'engendrer un système plus souple de gestion et de soutien des personnes assorti de mécanismes de protection pour faciliter l'embauche des bonnes personnes quand et là où elles sont nécessaires;
- de favoriser des relations syndicales-patronales plus axées sur la collaboration afin de créer des milieux de travail sains et productifs;
- de fournir de la formation et de l'apprentissage plus ciblés et mieux intégrés aux employés à tous les échelons;
- d'éclaircir les rôles et de renforcer la responsabilisation.

Durant l'année qui vient, les priorités de DEO consisteront :

- à établir un système de gestion informelle des conflits (SGIC), en consultation avec des agents de négociation, conformément aux exigences du Secrétariat du Conseil du Trésor (SCT). Informer les employés, offrir de la formation et établir un plan d'évaluation seront des éléments cruciaux du SCIC;
- à s'assurer que les instruments de délégation du pouvoir en matière de dotation sont mis à jour;
- à élaborer des politiques et des processus de dotation dans les secteurs suivants :
    - les discussions informelles;
    - la révocation et les mesures correctives;
    - le secteur de sélection;
    - les critères pour l'utilisation d'un processus non annoncé.

SECTION II – ANALYSE DES ACTIVITÉS DE PROGRAMME PAR OBJECTIF STRATÉGIQUE

Politiques, représentation et coordination

Objectif stratégique : Politiques et programmes qui soutiennent le développement de l'Ouest canadien

La fonction de politiques, représentation et coordination de DEO englobe toute une gamme d'activités conçues pour engendrer des stratégies, des politiques et des programmes efficaces en vue d'aborder les besoins en matière de développement économique, les possibilités et les aspirations de l'Ouest canadien.

Dans le cadre de ses activités d'élaboration des politiques, DEO parraine des projets de recherche liés à son mandat de développement économique et aux objectifs stratégiques du Ministère. Bon nombre des activités et des objectifs de recherche et d'élaboration des politiques de DEO visent à favoriser une collaboration régionale accrue parmi les intervenants du développement économique dans l'Ouest canadien et l'élaboration à l'échelle de l'Ouest de perspectives et d'approches à l'égard des questions de politiques. La collaboration et la coordination, la représentation, la recherche et l'analyse sont autant d'activités que DEO mène dans le but de soutenir cet objectif stratégique.

DEO mènera des activités et financera des projets susceptibles de rassembler les gens, les idées, les collectivités et les ressources. Les efforts du Ministère auront pour but de mettre en valeur les partenariats, la collaboration et les investissements stratégiques qui optimisent les possibilités pour les Canadiens de l'Ouest. DEO entend établir un lien entre, d'une part, les points de vue et les préoccupations des Canadiens de l'Ouest et, d'autre part, les politiques, les priorités et les programmes nationaux.

Activité du programme : **Collaboration et coordination**

	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Ressources financières (en milliers de dollars)	4 674	4 932	4 923
Ressources humaines – ETP	35	35	35

On définit la collaboration et la coordination comme l'organisation et la coordination de réunions, de conférences et d'autres activités avec d'autres ordres de gouvernement, d'autres ministères fédéraux, l'industrie, les universités ou le secteur sans but lucratif dans le but de planifier ou d'accélérer des mesures pouvant engendrer un degré accru de développement ou de diversification de l'économie de l'Ouest. Cela peut se traduire par l'élaboration de politiques et

de programmes en collaboration avec d'autres ordres de gouvernement ou des partenaires, mais ce processus reste distinct des activités de représentation, lesquelles sont plus vastes et moins axées sur des enjeux spécifiques ou des objectifs à court terme.

Les activités de collaboration et de coordination soutiennent toutes les priorités du programme de DEO :

- promotion du commerce et des investissements;
- création des partenariats nécessaires pour augmenter les investissements et le soutien en matière de commercialisation des nouvelles technologies;
- rassemblement des intervenants afin de concevoir et de mettre en œuvre des initiatives d'économie sociale;
- efforts de représentation;
- négociations de nouvelles ententes avec le RSEOC;
- intensification du développement communautaire.

Les activités de collaboration et de coordination devraient se traduire par une meilleure coordination des activités et des programmes économiques dans l'Ouest. Voir l'Annexe B pour consulter une liste des indicateurs du rendement qui serviront d'étalon pour la mesure du succès de cette activité.

Activité du programme : **Représentation**

	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Ressources financières (en milliers de dollars)	2 405	2 568	2 563
Ressources humaines – ETP	22	22	22

Les activités de représentation incluent l'organisation de réunions (y compris les réunions interministérielles) et la participation à ces réunions, la rédaction de correspondance et toute autre activité de communication ou de mobilisation susceptible de promouvoir les intérêts de l'Ouest canadien et des Canadiens de l'Ouest. Cette activité du programme favorise une meilleure compréhension et une sensibilisation accrue aux possibilités et aux enjeux régionaux qui engendrent les actions du gouvernement fédéral, des partenaires ou des intervenants en vue d'instaurer une approche plus équilibrée et mieux adaptée aux réalités régionales à l'égard des priorités de l'Ouest canadien, ou qui engendrent une plus grande part des activités de programme ou de l'approvisionnement du gouvernement fédéral dans l'Ouest canadien.

L'activité entraine également la représentation des priorités du gouvernement fédéral dans l'Ouest canadien.

Voici certains exemples plus spécifiques des activités de DEO en matière de représentation :

- Intervenir et intégrer les points de vue de l'Ouest aux présentations au Cabinet en se fondant sur une évaluation des éléments qui visent l'Ouest dans le programme du Cabinet.
- Travailler au nom des entreprises et des industries de l'Ouest canadien qui cherchent à accéder aux programmes du gouvernement comme les grands projets des sociétés d'État, le financement des organismes subventionnaires, les initiatives de la Fondation canadienne pour l'innovation, le programme Partenariat technologique Canada et le financement offert par d'autres ministères et organismes fédéraux.
- Établir et participer à des forums de consultation dans l'Ouest comme le Forum fédéral-provincial des sous-ministres du développement économique, le Forum des hauts fonctionnaires sur l'innovation dans l'Ouest ainsi que les Conseils des hauts fonctionnaires fédéraux dans chaque province.
- Défendre des projets ou des enjeux régionaux spécifiques, comme le travail que DEO a accompli pour l'établissement du Centre de nanotechnologie à l'Université de l'Alberta ou le Centre canadien de rayonnement synchrotron à l'Université de la Saskatchewan.
- Obtenir l'engagement des intervenants de l'Ouest canadien à l'égard de l'élaboration et de la mise en œuvre de priorités nationales comme le Nouveau pacte pour les villes, les technologies environnementales ou le programme d'économie sociale.

L'activité de représentation de DEO soutient les priorités de programme du Ministère et, au cours de la prochaine année, porteront sur les éléments suivants :

- Faire en sorte de promouvoir les intérêts de l'Ouest canadien à l'étranger par l'intermédiaire des activités de commerce et d'investissement du gouvernement du Canada, comme l'Initiative de représentation accrue aux États-Unis;
- Veiller à ce que les programmes nationaux qui ont pour but de rehausser la commercialisation de la technologie offrent un accès satisfaisant aux Canadiens de l'Ouest;
- S'assurer que les besoins des intervenants du secteur de l'économie sociale sont satisfaits lorsqu'on élabore des programmes nationaux.

En outre, en tant que priorité distincte, on prévoit élaborer pour le Ministère une nouvelle stratégie de représentation qui donnera une importance renouvelée au programme de représentation.

L'activité de représentation devrait produire une meilleure compréhension et une sensibilisation accrue aux enjeux de l'Ouest ainsi qu'un meilleur accès aux programmes fédéraux et, par conséquent, une plus grande participation de la région à ces programmes. Voir l'Annexe B pour consulter une liste des indicateurs du rendement qui serviront d'étalon pour la mesure du succès de cette activité.

Activité du programme : **Recherche et analyse**

	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Ressources financières (en milliers de dollars)	3 830	4 063	4 055
Ressources humaines – ETP	32	32	32

La recherche et l'analyse des politiques comprend la préparation et la diffusion d'information dans le but d'engendrer une meilleure compréhension des défis, des possibilités et des priorités de l'Ouest canadien. Cette activité fournit les renseignements factuels nécessaires pour l'élaboration interne et externe de programmes et de politiques. La recherche et l'analyse des politiques peut également prendre la forme de parrainage par DEO de recherches menées par des organismes externes comme la Canada West Foundation, le Western Centre for Economic Research et le Conference Board du Canada. L'activité inclut aussi la production interne de recherches et d'analyses comme des survols économiques, des survols environnementaux ainsi que des analyses de secteurs ou d'enjeux qui soutiennent l'élaboration des politiques, des plans ou des programmes ministériels.

Les priorités de recherche pour 2005-2006 comprennent l'analyse : des défis, des débouchés et des facteurs propres à l'Ouest qui influencent la prospérité de la région; des modèles régionaux de commerce et d'investissements; de la petite entreprise et de son rôle dans l'économie régionale; de la place actuelle et à venir des Autochtones dans la société de l'Ouest canadien; de la recherche qui soutiendra l'élaboration des politiques sur des préoccupations nationales et internationales comme l'économie sociale, les modèles et les mécanismes de développement des régions rurales et nordiques, les facteurs de compétitivité régionale et la contribution des établissements d'enseignement postsecondaire au développement économique de la région.

L'activité de recherche et d'analyse des politiques devrait engendrer une amélioration des échanges sur les enjeux, les défis, les débouchés et les priorités de l'Ouest et rehausser la compréhension de ces questions. Voir l'Annexe B pour consulter une liste des indicateurs du rendement qui serviront d'étalon pour la mesure du succès de cette activité.

Collectivités durables

Objectif stratégique : Collectivités économiquement viables et une qualité de vie élevée dans l'Ouest canadien

Les activités de DEO dans le secteur des collectivités durables ont pour but de s'assurer que les considérations économiques, sociales et environnementales entrent en ligne de compte lorsqu'on élabore des initiatives visant à favoriser la croissance communautaire et le développement économique. Le but recherché est d'édifier dans l'Ouest canadien des collectivités économiquement viables qui offrent une qualité de vie élevée.

DEO aide les collectivités rurales et urbaines à maintenir leur économie et à s'adapter à des circonstances économiques souvent difficiles et changeantes par le biais d'activités et d'investissements qui mettent à profit les capacités locales, améliorent les infrastructures et favorisent l'inclusion économique et sociale. DEO optimise l'incidence de ses investissements en mettant à exécution des stratégies innovatrices et des partenariats qui génèrent de nouvelles ressources, des connexions de réseau ainsi que le savoir des autres ministères et organismes fédéraux, des administrations provinciales et municipales, des universités, des organisations sans but lucratif et du secteur privé.

En soutenant les collectivités durables, l'objectif de DEO se réalise surtout dans la coordination des programmes et des activités, l'établissement de partenariats avec les autres gouvernements et les autres ministères, les organisations qui oeuvrent dans la communauté (comme les SADC) ainsi que dans la mise en œuvre de programmes de subventions et contributions (S et C).

Les efforts de DEO au chapitre des collectivités durables incluent :

- faciliter la reprise économique après des circonstances économiques défavorables;
- travailler en collaboration avec d'autres ministères fédéraux, d'autres gouvernements et collectivités;
- travailler dans les centres urbains en établissant des ententes de développement urbain (EDU) avec d'autres partenaires en vue de créer un environnement propice à la prospérité économique;
- établir des ententes fédérales-provinciales, comme les Ententes de partenariat pour le développement économique de l'Ouest (EPDEO) et les Ententes pour le développement du Nord;
- le programme Infrastructures Canada qui illustre le travail de coordination du Ministère et son soutien à l'égard des possibilités de développement économique communautaire;
- investir dans les Sociétés d'aide au développement des collectivités et les autres membres du RSEOC en vue de mettre sur pied des initiatives de développement économique autochtone, de développement économique communautaire et d'autres initiatives de développement économique axées sur des groupes comme les femmes ou les francophones.

Activité du programme :
Planification, développement et adaptation économique communautaires

	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Ressources financières (en milliers de dollars)	145 385	75 849	65 513
Ressources humaines – ETP	89	89	89

DEO aborde les besoins des collectivités en les aidant à évaluer leurs forces, leurs faiblesses, leurs débouchés et le potentiel de nouvelles activités économiques, et à mettre en œuvre des plans communautaires. Ce processus comprend des consultations et de la facilitation communautaire, et nécessite un soutien aux projets qui cherchent à intégrer des initiatives horizontales, des programmes et des services fédéraux dirigés vers les collectivités de l'Ouest canadien, comme les processus et initiatives de développement économique communautaires tels l'Entente Canada-Saskatchewan pour le développement du Nord et les EDU de DEO. Le soutien fourni par les SADC constitue une grande partie du travail effectué dans les régions rurales.

DEO investit aussi dans des initiatives :

- qui soutiennent la viabilité de l'économie locale, rehaussent les installations disponibles ou augmentent la participation des collectivités, particulièrement des membres des collectivités autochtones;
- qui renforcent la capacité des collectivités à l'égard des initiatives d'économie sociale;
- qui aident les collectivités à s'adapter à l'incidence parfois considérable des grands changements économiques;
- qui contribuent à cerner des options et des réactions susceptibles de créer de nouveaux débouchés économiques et d'aider les collectivités à mettre les plans à exécution.

Les résultats prévus pour cette activité sont :

- l'augmentation des consultations communautaires, des survols et des examens environnementaux;
- une amélioration de la planification communautaire;
- une utilisation plus efficace des ressources dans le cadre d'initiatives menées en partenariat;
- une augmentation de la viabilité et de la diversification des économies locales;
- une amélioration des services ou des installations communautaires;
- une participation communautaire accrue;
- une capacité communautaire accrue;
- une adaptation communautaire fructueuse permettant d'atténuer les crises économiques.

Bien que le soutien aux collectivités durables soit une activité continue et cruciale pour le Ministère, plusieurs initiatives portant sur des priorités spécifiques ont été prévues pour les prochaines années, ce qui devrait rehausser la viabilité économique et la qualité de vie des collectivités de l'Ouest. Ces initiatives sont, notamment :

- la négociation et la ratification de nouvelles EDU tripartites à coûts partagés avec plusieurs des plus grandes villes de l'Ouest (c.-à-d. Edmonton, Calgary, Regina et Saskatoon), ainsi que d'autres partenariats dans les régions où l'on constate un intérêt marqué commun;
- la mise en œuvre du nouveau Fonds sur l'infrastructure municipale rurale et la priorité émergente créée par l'élaboration et la mise en œuvre du programme du Nouveau pacte pour les villes et les collectivités;
- le soutien continu aux projets qui renforcent la capacité communautaire autochtone et améliorent la participation des Autochtones à l'économie générale. Plus particulièrement, en tant que coresponsable de la mise en œuvre de la Stratégie pour les Autochtones vivant en milieu urbain (SAMU) dans l'Ouest, le Ministère entend travailler pour mettre en place une version rehaussée et élargie de la SAMU.

Activité secondaire du programme : Planification communautaire

Fournir un soutien financier aux projets qui favorisent la viabilité de l'économie locale, améliorer les installations disponibles ou augmenter la participation des membres de la communauté sont autant de moyens que prend DEO pour répondre aux besoins des collectivités. Les investissements de DEO devraient engendrer une meilleure planification communautaire.

Voir l'Annexe B pour consulter une liste des indicateurs du rendement qui serviront d'étalon pour la mesure du succès de cette activité secondaire. Le Ministère a cerné un certain nombre de priorités spécifiques à l'intérieur de cette activité secondaire, notamment :

- fournir un soutien aux SADC pour qu'elles puissent favoriser la planification communautaire stratégique et le développement socio-économique;
- explorer les possibilités de concert avec les SADC en vue d'accroître l'efficacité de la mise en œuvre du programme;
- fournir un soutien aux initiatives qui renforcent les capacités des collectivités autochtones rurales et urbaines.

Activité secondaire du programme : Développement communautaire

Au chapitre du développement communautaire, DEO soutient des projets qui renforcent la viabilité de l'économie locale, améliorent les installations disponibles et augmentent la participation des membres de la collectivité. Ces projets devraient engendrer une plus grande viabilité et une meilleure diversification des économies locales.

Voir l'Annexe B pour consulter une liste des indicateurs du rendement qui serviront d'étalon pour la mesure du succès de cette activité secondaire.

Les priorités spécifiques qui sous-tendent le développement communautaire incluent le soutien aux projets et aux initiatives qui rehaussent la viabilité et la capacité économiques des collectivités et la mise en œuvre d'une version améliorée et élargie de la Stratégie pour les Autochtones vivant en milieu urbain (SAMU) en association avec des intervenants dans les collectivités désignées de l'Ouest.

En 2005–2006, la SAMU sera lancée dans quatre nouvelles collectivités de l'Ouest, soit Prince George, en Colombie-Britannique, Lethbridge, en Alberta, Prince Albert, en Saskatchewan, et Thompson, au Manitoba. L'approche de la SAMU tient compte du fait que les collectivités locales sont les mieux placées pour élaborer des solutions susceptibles de répondre aux possibilités et aux difficultés qui leur sont propres. Elle reconnaît également que tous les gouvernements, et les collectivités qu'ils servent, doivent conjuguer leurs efforts pour aborder les enjeux des Autochtones vivant en milieu urbain. DEO s'est engagé à travailler avec les autres ministères fédéraux, les fonctionnaires provinciaux et municipaux, les représentants autochtones et les membres de la collectivité pour élaborer des projets innovateurs et élargir cette importante initiative.

Une autre priorité porte sur l'amélioration des ententes de développement urbain existantes et l'élaboration de nouvelles ententes avec plusieurs villes de l'Ouest. L'actuel Accord de Vancouver, un partenariat entre le gouvernement fédéral, la Colombie-Britannique et la ville de Vancouver, arrivera bientôt à échéance. L'accord soutient le développement socio-économique durable en mettant un accent particulier sur la revitalisation du Downtown Eastside de Vancouver. En 2005-2006, nous continuerons de prendre des mesures pour élargir et améliorer l'Accord de Vancouver au-delà de mars 2005, peut-être en lui allouant un financement ciblé par reconduction.

Il convient aussi de mentionner le financement de 92 millions de dollars destiné aux célébrations du centenaire de l'Alberta (60 p. 100) et de la Saskatchewan (40 p. 100). L'année 2005 marque le 100e anniversaire de l'arrivée de l'Alberta et de la Saskatchewan au sein de la Confédération. Aussi, DEO entend appuyer les immobilisations commémoratives, les célébrations et les projets d'apprentissage qui auront des retombées économiques, sociales et culturelles à long terme pour le développement communautaire.

Activité secondaire du programme : Adaptation économique communautaire

Pour aider les collectivités qui doivent composer avec de graves difficultés d'adaptation économique engendrées par des changements de circonstances économiques, DEO appuie les projets qui aident les collectivités à définir des options et à élaborer des processus susceptibles de créer de nouvelles possibilités économiques. DEO soutient aussi les projets qui aident les collectivités à mettre leurs plans à exécution. Cette activité devrait engendrer des adaptations économiques fructueuses pour atténuer les effets des crises économiques. Voir l'Annexe B pour consulter une liste des indicateurs du rendement qui serviront d'étalon pour la mesure du succès de cette activité secondaire.

Les priorités au chapitre de l'adaptation économique communautaire comprennent le travail avec les collectivités et avec les autres ministères fédéraux et provinciaux en vue d'élaborer des solutions efficaces pour les différends commerciaux, les feux de forêts, les infestations de

dendroctone du pin ponderosa ainsi que les fermetures de mines et autres impondérables qui mettent durement à l'épreuve les piliers économiques d'une collectivité.

Activité du programme : **Infrastructure**

	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Ressources financières (en milliers de dollars)	241 004	209	152
Ressources humaines - ETP	40	0	0

Note : Le programme Infrastructures Canada arrive à échéance en mars 2006. Les ressources financières pour les années subséquentes ne représentent que les éléments de Fonctionnement et d'entretien (F et E) qui constituent la partie des crédits de DEO destinée à la mise en œuvre du programme Infrastructure Stratégique Canada (ISC).

C'est à DEO qu'il incombe de mettre en œuvre le programme Infrastructure Canada (PIC) dans l'Ouest canadien. En partenariat avec les administrations provinciales, territoriales et locales, les Premières nations (nota : Affaires indiennes et du Nord Canada (AINC) est responsable des projets d'infrastructure dans les réserves) et le secteur privé, le PIC aide au renouvellement et à la construction d'infrastructures dans les municipalités urbaines et rurales partout au Canada. Le programme a été créé en 2000 et prendra fin en mars 2006.

DEO continuera de contribuer au renouvellement des infrastructures du Canada en assurant la mise en œuvre des projets du nouveau Fonds sur l'infrastructure municipale rurale (FIMR) dans l'Ouest au nom d'Infrastructure Canada.

Les priorités pour l'année qui vient seront les suivantes :

- mener le programme Infrastructures Canada à son terme;
- mettre en œuvre le Fonds sur l'infrastructure municipale rurale dans l'Ouest;
- administrer les projets approuvés du Fonds canadien sur l'infrastructure stratégique, y compris le financement fédéral pour les projets du lac Wascana (9 millions de dollars) et du parc d'exposition (5 millions de dollars) à Regina, le canal de dérivation de la rivière Rouge au Manitoba (80 millions de dollars) et le Centre des congrès de Vancouver (222,5 millions de dollars) tout en travaillant avec Infrastructure Canada pour négocier des projets supplémentaires du FCIS au Manitoba et en Saskatchewan.

Activité secondaire du programme : Infrastructures vertes

La plus grande priorité du programme Infrastructure Canada concerne les projets d'infrastructures municipales vertes qui améliorent la qualité de notre environnement et contribuent à nos buts nationaux en matière de purification de l'air et de l'eau. Les projets prioritaires ciblent les systèmes d'approvisionnement en eau et les systèmes de traitement des eaux usées, la gestion de l'eau, la gestion des déchets solides et le recyclage. Ces projets devraient donner les résultats suivants :

- amélioration de la qualité de l'eau;
- amélioration des systèmes de traitement des eaux usées;
- amélioration de la gestion des déchets solides;
- amélioration de l'efficacité énergétique des immeubles municipaux.

Voir l'Annexe B pour consulter une liste des indicateurs du rendement qui serviront d'étalon pour la mesure du succès de cette activité secondaire.

Activité secondaire du programme : Infrastructures de transport local

Les activités liées aux infrastructures de transport local comprennent le financement de projets qui soutiennent les infrastructures de transport local comme les routes, les ponts, les voies ferrées, les technologies de systèmes de transport intelligents, etc. Ces projets devraient avoir les résultats suivants :

- des routes et des infrastructures de transport locales plus sécuritaires;
- des transports publics neufs ou améliorés.

Voir l'Annexe B pour consulter une liste des indicateurs du rendement qui serviront d'étalon pour la mesure du succès de cette activité secondaire.

Activité secondaire du programme : Autres priorités liées à l'infrastructure

Dans le but de veiller aux autres priorités d'infrastructure, DEO finance des projets d'infrastructure qui ne peuvent pas être considérés comme des infrastructures municipales vertes ou des infrastructures de transport local. Ces projets incluent les installations culturelles et récréatives, les infrastructures touristiques, les télécommunications dans les régions rurales ou éloignées ainsi que les logements abordables. Ces projets devraient avoir les résultats suivants :

- augmentation des installations récréatives et culturelles;
- augmentation des éléments d'infrastructure touristique;
- augmentation de l'infrastructure de télécommunication dans les régions rurales ou éloignées;
- augmentation de l'accès haute-vitesse pour les établissements publics locaux;
- augmentation des logements abordables.

Voir l'Annexe B pour consulter une liste des indicateurs du rendement qui serviront d'étalon pour la mesure du succès de cette activité secondaire.

Entrepreneuriat et innovation

Objectif stratégique : Un secteur des affaires concurrentiel et élargi dans l'Ouest canadien et un système d'innovation plus vigoureux

Dans ses précédents *Rapports sur les plans et priorités*, DEO a intégré l'énoncé d'objectif stratégique ci-dessus en tant qu'objectif stratégique distinct sous la rubrique Innovation et entrepreneuriat. Bien que le format des rapports du Ministère ait légèrement changé par suite des exigences de la nouvelle Architecture des activités de programme, l'entrepreneuriat et l'innovation sont et restent des préoccupations cruciales pour la réalisation de la vision globale de DEO.

Activité du programme : **Développement des entreprises et entrepreneuriat**

DEO a toujours reconnu l'importance cruciale du rôle que jouent les petites et moyennes entreprises (PME) dans l'économie de l'Ouest canadien. Les petites entreprises (50 employés ou moins) sont le moteur économique de l'Ouest canadien. Le nombre de petites entreprises par habitant dans l'Ouest canadien est 40 p. 100 plus élevé que dans le reste du Canada[1]. En tant que créateurs de presque 80 p. 100 de tous les nouveaux emplois, les entrepreneurs représentent une source majeure de croissance économique dans les services aux entreprises, la santé, les services sociaux, les aliments et les boissons, le transport et les secteurs des technologies de pointe dans l'Ouest canadien.

Pour grandir et réussir dans l'économie mondiale d'aujourd'hui, les PME ont besoin d'information sur les affaires et la gestion, et d'avoir plus facilement accès aux capitaux. Les PME peuvent trouver avantageux d'avoir de l'aide au chapitre de la formation en exportation et du perfectionnement des compétences, et profiter aussi de la collaboration, des partenariats et des alliances stratégiques avec l'industrie. Ces activités sont donc le point de mire du programme et des stratégies de partenariat de DEO et devraient mener à un secteur des affaires plus concurrentiel et élargi dans l'Ouest canadien.

	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Ressources financières (en milliers de dollars)	50 500	45 980	41 963
Ressources humaines - ETP	106	107	107

[1] Western Centre for Economic Research (2001)

DEO répond aux besoins des PME et des entrepreneurs au moyen de divers mécanismes de prestation des services et de partenariats. Ces mécanismes comprennent les plus de 100 points de service du RSEOC, lequel se compose des SADC, de l'IFE, des OFVE et des CSEC.

DEO a créé de nouvelles sources de capital pour les PME en travaillant en étroite collaboration avec les institutions financières dans le but d'établir une série spécialisée de programmes de prêts dans le cadre du Programme des fonds de prêts et d'investissement. Ces fonds de prêts visent les secteurs de l'industrie les plus importants pour l'Ouest canadien, les micro-prêts et les groupes cibles afin de fournir des capitaux de dette patients et souples à des conditions particulièrement adaptées aux besoins uniques et aux exigences d'encaisse de ces petites entreprises. Les prêts sont accordés à des conditions commerciales par des institutions financières comme les banques à charte, les caisses de crédit et les sociétés de fiducie.

DEO s'allie à d'autres ministères fédéraux, aux administrations provinciales et aux organisations locales pour rehausser le soutien général au commerce et à l'investissement dans l'Ouest en participant à des activités comme Équipe Canada Inc, les réseaux de commerce régionaux, les équipes de commerce provinciales, les délégués commerciaux de l'Ouest et l'Initiative de représentation accrue aux États-Unis. La stratégie de DEO pour soutenir le commerce et les investissements comprend des activités dans quatre grands secteurs : promouvoir les échanges commerciaux, attirer les investissements, mener des recherches ciblées et élaborer des politiques commerciales. Les activités vont de la participation stratégique à des missions commerciales au soutien d'initiatives visant, entre autres, à attirer des investissements dans l'Ouest canadien.

Les fonds de DEO soutiennent aussi des projets qui stimulent la collaboration, les partenariats et les alliances stratégiques au sein de l'industrie en vue de favoriser le développement de l'entrepreneuriat.

Résultats attendus :

> Un meilleur accès à l'information sur les entreprises, à la formation, aux services consultatifs de gestion d'entreprise et aux capitaux pour tous les Canadiens de l'Ouest, y compris ceux dans les collectivités rurales ainsi que les femmes et les entrepreneurs francophones.

DEO atteint ses objectifs sur le plan des activités d'entrepreneuriat et de soutien financier surtout en faisant appel à des organisations externes à qui il confie la prestation des services. Ainsi, le soutien financier et les services de DEO ne sont pas fournis directement aux entrepreneurs mais plutôt à des organisations sans but lucratif comme celles qui composent le RSEOC, à des associations industrielles et à des institutions financières, de manière à obtenir un surcroît de services et de capitaux pour les entrepreneurs. En grande partie, les résultats des activités d'entrepreneuriat s'échelonnent sur plusieurs années pour les bénéficiaires de services qui n'ont aucune relation directe avec DEO. Le Ministère s'emploie actuellement à élaborer une stratégie de mesure du rendement afin de pouvoir évaluer les résultats des activités d'entrepreneuriat sur des périodes de temps plus longues, en examinant chaque année les mesures des extrants et les mesures des résultats au fil du temps. Un autre grand facteur de réussite des membres du RSEOC est le soutien des bénévoles de la collectivité allant de la participation aux conseils d'administration aux activités de soutien lors d'initiatives spécifiques. DEO travaille avec les

membres du RSEOC en vue de cerner dans quelle mesure le soutien des bénévoles est un indicateur de la réussite de ces initiatives.

Étant donné que le soutien de l'entrepreneuriat est une activité cruciale et continue pour le Ministère, plusieurs initiatives prioritaires spécifiques ont été prévues pour les prochaines années, notamment :

- La promotion du commerce et de l'investissement, y compris le soutien à l'Initiative de représentation accrue aux États-Unis et le suivi de la tournée des États-Unis organisée par DEO.

- La mise en œuvre des initiatives d'économie sociale, conformément à l'annonce faite lors du Budget fédéral de 2004, ce qui comprend le renforcement des capacités de l'économie sociale et l'amélioration de l'accès aux capitaux et aux programmes de l'administration fédérale pour les entreprises sociales.

- La stabilisation du Réseau de services aux entreprises de l'Ouest canadien par la négociation et la ratification de nouvelles ententes pluriannuelles avec les SADC, l'IFE et les OFVE.

Activité secondaire du programme : Amélioration de la productivité des entreprises

Pour atteindre ses objectifs en matière de productivité des entreprises, DEO soutient les projets qui ont pour but :

- de stimuler la croissance des ventes ou une augmentation de la productivité des entreprises ou des secteurs d'affaires existants;
- de soutenir les associations industrielles pour l'amélioration des capacités de gestion d'entreprise dans la communauté des PME;
- de faciliter la formation et le perfectionnement des compétences en entrepreneuriat.

Voir l'Annexe B pour consulter une liste des indicateurs du rendement qui serviront d'étalon pour la mesure du succès de cette activité secondaire. Les priorités spécifiques dans le domaine de l'amélioration de la productivité des entreprises sont les suivantes :

- Le soutien et le perfectionnement continu des membres du RSEOC, y compris le travail constant pour renforcer la mesure du rendement et l'établissement de rapports pendant que l'on élabore de nouvelles ententes pluriannuelles.
- Les projets en collaboration avec les associations industrielles et d'autres organisations qui travaillent avec les entrepreneurs pour rehausser la capacité des entreprises, y compris la capacité d'affaires des entreprises sociales.
- L'investissement dans les initiatives qui améliorent la compétitivité manufacturière comme la fabrication sans gaspillage.

Activité secondaire du programme : Développement du commerce, des marchés et des investissements étrangers directs

Dans le secteur du développement du commerce et des marchés, DEO investit dans des projets qui renforcent la capacité et le savoir dans le développement des marchés internationaux. Le Ministère atteint ses objectifs au moyen d'un agencement d'activités menées par le personnel ministériel, comme la participation à Équipe Canada Inc et la participation active aux Réseaux commerciaux régionaux, de même qu'un soutien financier aux projets de développement du commerce et des marchés. Afin d'augmenter les investissements étrangers directs dans l'Ouest canadien, DEO soutient les projets qui cernent, mettent en valeur et développent l'investissement étranger dans l'Ouest. Ces projets devraient avoir les résultats suivants :

- une plus grande participation aux marchés internationaux;
- une augmentation des investissements étrangers dans l'Ouest canadien.

Voir l'Annexe B pour consulter une liste des indicateurs du rendement qui serviront d'étalon pour la mesure du succès de cette activité secondaire.

Dans les derniers budgets fédéraux, on a mis en évidence le besoin d'insister plus sur le développement des affaires internationales et la nécessité d'adopter une approche coordonnée en matière de commerce, d'investissement et d'innovation. Les provinces de l'Ouest ont également cerné le besoin d'un soutien fédéral accru au développement des affaires internationales et d'une meilleure coordination des activités fédérales-provinciales. Pour faire suite à cela, DEO a désigné le commerce et l'investissement comme une de ses priorités stratégiques. Les priorités spécifiques à l'appui du développement du commerce, des marchés et de l'investissement étranger direct sont :

- Assurer une collaboration plus étroite avec les provinces de l'Ouest, Commerce international Canada, les délégués commerciaux et les autres partenaires fédéraux, et établir un partenariat efficace avec les équipes commerciales des provinces de l'Ouest.
- Améliorer le degré de préparation à l'exportation et offrir des services consultatifs d'information en exportation par l'entremise du RSEOC, particulièrement les CSEC;
- Participer de manière stratégique aux missions commerciales et aux initiatives visant à attirer et à conserver les investissements puisqu'elles soutiennent DEO et les priorités de l'Ouest en matière d'innovation comme : les piles à combustible, les industries océanologiques et celles du secteur de la santé, les sciences de la vie, la biotechnologie, la nanotechnologie et les technologies de l'information et des communications.
- Participer aux grands événements internationaux comme le Forum urbain mondial des Nations Unies qui se tiendra à Vancouver en 2006.
- Mener des recherches ciblées sur l'Ouest dans le domaine du commerce et des investissements étrangers directs.
- Mener des activités ciblées d'analyse et de représentation, s'il y a lieu, portant sur l'élaboration de politiques sur le commerce et l'investissement internationaux qui revêtent une importance particulière pour l'Ouest canadien.

Activité secondaire du programme : Collaboration de l'industrie

DEO investit dans des projets qui soutiennent la collaboration de l'industrie, les partenariats et les alliances stratégiques qui devraient donner lieu à un plus grand nombre de partenariats fructueux et d'alliances stratégiques. Pour plus d'information sur les indicateurs du rendement qui serviront à mesurer les résultats de cette activité secondaire, consulter l'Annexe B.

Les priorités spécifiques pour l'année qui vient dans le secteur de la collaboration de l'industrie sont les suivantes :

- Mettre à profit les débouchés émergents dans la région du littoral asiatique du Pacifique.
- Favoriser les initiatives qui soutiennent le développement de l'infrastructure de transport de la porte du Pacifique, ainsi que les politiques et modifications réglementaires. nécessaires par le biais d'activités de recherche, de planification et de représentation.
- Collaborer (en Alberta) avec Alberta Economic Development sur sa stratégie de rendement élevé pour le secteur manufacturier.

Activité secondaire du programme : Accès aux capitaux

Afin de favoriser un meilleur accès aux capitaux, DEO investit dans les projets suivants :

- Travailler avec les fournisseurs de capitaux (institutions financières, organisations de capital de risque, etc.) pour obtenir une plus grande disponibilité des capitaux de risque dans l'Ouest canadien.
- Élaborer des projets qui abordent les enjeux de l'accès aux capitaux.
- Mettre sur pied des projets qui procurent aux organisations sans but lucratif des capitaux qu'elles peuvent prêter aux PME admissibles.

On prévoit que ces projets se traduiront par une augmentation des investissements ciblés sur les entreprises de l'Ouest canadien. Voir l'Annexe B pour consulter une liste des indicateurs du rendement qui serviront d'étalon pour la mesure du succès de cette activité secondaire.

Les principales priorités visant à rehausser l'accès aux capitaux au cours de l'année qui vient incluent :

- Renouveler les fonds de micro-prêts de manière à reconnaître le degré d'effort beaucoup plus élevé que doivent fournir les fournisseurs de capitaux afin d'accorder et de gérer un nombre plus élevé de petits prêts commerciaux à des entreprises nouvelles et très petites.
- Assurer l'expansion des critères d'admissibilité à tous les fonds de prêts pertinents pour permettre d'inclure les entreprises sociales.
- Continuer de fournir, lorsque c'est possible, l'accès à des capitaux de croissance aux étapes de croissance initiale et intense des PME.

En outre, DEO continuera de travailler avec les membres du RSEOC pour veiller à l'utilisation efficace des fonds d'investissement existants et pour cerner les lacunes dans le secteur du financement.

Activité du programme : **Innovation**

Tout le monde sait que l'innovation est la clé de la prospérité et de la qualité de vie dans une région. Une économie forte, innovatrice et vibrante, qui favorise et récompense l'innovation, permet aux entreprises et aux chercheurs novateurs de s'épanouir et de réussir. L'Ouest canadien possède de nombreux éléments d'une économie innovatrice, mais ses possibilités dans ce domaine sont assorties de défis à relever. DEO travaille avec des partenaires du gouvernement, de l'industrie et d'autres organisations à renforcer le système d'innovation de l'Ouest.

	2005-2006	**2006-2007**	**2007-2008**
Ressources financières (en milliers de dollars)	55 986	56 365	59 750
Ressources humaines – ETP	68	75	75

DEO insiste beaucoup sur l'innovation en tant que moyen de développer et de diversifier l'économie et de créer des richesses. L'innovation est le processus par lequel les avantages économiques, sociaux et autres découlent du savoir. Par le biais de l'innovation, on applique le savoir au développement de nouveaux produits et services très améliorés ou de nouveaux moyens de concevoir, de produire ou de commercialiser un produit ou un service existant sur les marchés publics et privés.

L'innovation se produit dans le cadre d'un système interdépendant très complexe composé d'éléments comme l'infrastructure du savoir, la recherche et le développement de base et appliqué, les travailleurs hautement spécialisés, l'accès à une quantité suffisante de capitaux patients, la disponibilité d'installations et de systèmes de soutien de la commercialisation de la technologie et les mécanismes nécessaires pour lier tous ces éléments. Le processus d'innovation n'est pas linéaire ou isolé, mais se produit plutôt dans le contexte plus vaste d'un « système d'innovation ». Le but de DEO consiste à renforcer le système d'innovation de l'Ouest canadien afin de faciliter le développement de nouvelles grappes de pointe, c'est-à-dire les sciences de la vie, les télécommunications, etc., et ainsi rehausser le potentiel de l'innovation de créer valeur et richesses.

Résultats attendus :

Les efforts de DEO dans le domaine de l'innovation devraient se traduire par l'émergence de grappes technologiques dans des secteurs clés pour l'Ouest canadien, comme les technologies environnementales, les sciences de la vie, les technologies de l'information et des télécommunications et les ressources à valeur ajoutée. Cela engendrera :

- un plus grand dynamisme au sein de la communauté de la recherche;
- un plus grand nombre de personnes hautement qualifiées;
- une augmentation des investissements de capitaux de risque menant à une meilleure commercialisation de la technologie pour les entreprises nouvelles et existantes;
- une productivité accrue;
- une meilleure collaboration parmi les intervenants du système d'innovation.

L'innovation continuera d'être une des priorités de DEO au cours de l'année qui vient, ce qui devrait mener à une augmentation de l'investissement et du soutien à la commercialisation de nouvelles technologies dans l'Ouest canadien, avec une insistance particulière sur des secteurs comme les technologies environnementales et les innovations en santé et en sciences de la vie. Cette priorité favorise la création de richesses et l'augmentation du nombre de travailleurs hautement qualifiés tout en appuyant les autres priorités de DEO en matière de collectivités durables et de développement des entreprises et de l'entrepreneuriat. L'accent que met DEO sur l'augmentation des investissements visant à stimuler la commercialisation des technologies s'harmonise aux éléments de la stratégie en cinq points du gouvernement fédéral décrite dans le *Discours du Trône* d'octobre 2004, qui a pour but d'édifier une économie encore plus mondiale et concurrentielle, et de renforcer la capacité du Canada d'avoir des idées nouvelles et de les mettre en application.

Les Ententes de partenariat pour le développement économique de l'Ouest (EPDEO) sont un des principaux mécanismes auxquels DEO a recours pour renforcer le système d'innovation de l'Ouest canadien. Il s'agit d'initiatives fédérales-provinciales ayant pour but de favoriser une activité économique accrue et d'améliorer la qualité de vie dans les collectivités de l'Ouest canadien. On a ratifié de nouvelles EPDEO avec les quatre provinces de l'Ouest à la fin de 2003. Ainsi, DEO fournit 25 millions de dollars à chacune des provinces de l'Ouest. Compte tenu des contributions provinciales équivalentes, chaque EPDEO investira jusqu'à 50 millions de dollars. En Alberta, par exemple, plus de 80 p. 100 du financement fourni dans le cadre de l'EPDEO sera consacré aux investissements dans le secteur prioritaire de l'innovation et des industries à valeur ajoutée. Cela inclut les initiatives qui augmentent le taux de commercialisation et d'adoption de la technologie en Alberta, rehaussent la valeur ajoutée pour les industries plus traditionnelles fondées sur les ressources et soutiennent les industries naissantes.

Activité secondaire du programme : Commercialisation et adoption de la technologie

Dans le secteur de la commercialisation et de l'adoption de la technologie, DEO soutiendra les projets dont l'objectif consiste à convaincre une entité d'adopter des technologies nouvelles ou existantes ou encore de lancer des produits, des procédés ou des services technologiques sur le marché. Ces activités incluent les démonstrations technologiques, l'étalonnage des produits et

des capacités menant à la commercialisation des technologies. Ces projets devaient avoir les résultats suivants :

- une augmentation, dans les institutions de recherche, du développement de technologies ayant un bon potentiel de commercialisation, que l'on peut vérifier par le degré de protection de la propriété intellectuelle, les licences accordées à des utilisateurs externes ou les nouvelles entreprises qui se forment sur la base de ces technologies. Le but visé est de lancer de nouveaux produits et services sur le marché;
- une augmentation des entreprises qui adoptent des technologies.

Voir l'Annexe B pour consulter une liste des indicateurs du rendement qui serviront d'étalon pour la mesure du succès de cette activité secondaire.

Les priorités spécifiques à l'appui de cette activité secondaire incluent les investissements dans des secteurs clés susceptibles de renforcer les organisations qui facilitent le passage des technologies de la recherche à la commercialisation, qui parviennent à établir la pertinence commerciale d'une nouvelle technologie et qui stimulent la demande du marché pour une plus grande commercialisation des technologies. Par exemple, en Colombie-Britannique, on insistera sur les nouvelles grappes à fort potentiel de croissance dans la province, y compris les sciences de la vie, les technologies environnementales et durables, les technologies de l'information et des communications, l'énergie de rechange ainsi que l'océanographie et les technologies océanologiques.

Activité secondaire du programme : Liens technologiques

Cette activité secondaire consiste à investir dans des projets qui soutiennent les réseaux, les associations industrielles et les autres initiatives ou activités conçues pour créer une synergie parmi les intervenants du système d'innovation. Ces projets devraient engendrer une meilleure synergie et une plus grande connectivité parmi les membres du système d'innovation en donnant lieu à des partenariats, à des réseaux, à des activités en collaboration, à des conférences visant à échanger de l'information et à une plus grande sensibilisation. Pour plus d'information sur les indicateurs du rendement qui serviront à mesurer les résultats de cette activité secondaire, consulter l'Annexe B.

Les priorités spécifiques pour l'année qui vient sont les suivantes :

- augmenter les liens entre les intervenants du système d'information en organisant des activités de réseautage et de partage du savoir comme des conférences;
- élaborer conjointement des stratégies d'innovation;
- soutenir des organisations dans le but de créer des liens entre chercheurs et investisseurs.

Activité secondaire du programme : Recherche et développement technologiques (R et D)

Pour soutenir la recherche et le développement technologiques, DEO investit dans des projets de recherche et de développement appliqués menant à la création de nouveaux produits ou procédés ayant un potentiel commercial à court ou à moyen terme. En général, DEO ne finance pas la recherche de base. Cette activité secondaire devrait produire les résultats suivants :

- recherche et développement appliqués menant à des technologies ayant un potentiel de commercialisation;
- capacité nouvelle ou accrue d'exploitation du centre de R et D;
- disponibilité accrue de personnel qualifié dans le secteur.

Pour plus d'information sur les indicateurs du rendement qui serviront à mesurer les résultats de cette activité secondaire, consulter l'Annexe B.

Les priorités spécifiques de soutien de la recherche et du développement portent sur les investissements dans des initiatives qui renforcent les capacités de recherches orientées sur le potentiel commercial dans les principales grappes émergentes de l'Ouest, notamment :

- la priorité qu'accorde la Colombie-Britannique aux technologies environnementales, aux sciences de la vie et aux énergies de rechange;
- l'accent que met la Saskatchewan sur la biotechnologie et la biosécurité ainsi que sur les technologies pétrolières;
- l'importance que donne le Manitoba aux sciences de la vie et aux médias convergents;
- l'insistance de l'Alberta sur les technologies sans fil, les technologies de la santé et les micro et nanotechnologies.

Activité secondaire du programme : Innovation communautaire

Lorsqu'une collectivité possède une infrastructure du savoir ou met un accent sur la technologie, DEO appuiera les projets comme des études de planification, des études de grappes ou des études concurrentielles pouvant renforcer les capacités de la collectivité. Cette activité produira les résultats suivants :

- des études de planification dont la collectivité se servira comme outil de développement économique;
- une plus grande capacité dans la collectivité fondée sur l'acquisition de nouvelles connaissances;
- l'adoption ou l'adaptation de nouvelles technologies par les entreprises de la collectivité.

Voir l'Annexe B pour consulter une liste des indicateurs du rendement qui serviront d'étalon pour la mesure du succès de cette activité secondaire.

Les priorités spécifiques pour l'année qui vient incluent l'investissement dans des projets qui mettent en valeur des stratégies fondées sur l'innovation et le savoir dans les collectivités de l'Ouest canadien, notamment :

- des projets visant à multiplier les débouchés pour les Autochtones;
- des projets qui contribuent au développement durable des collectivités;
- des projets visant à mettre sur pied des réseaux et des partenariats entre diverses compétences en vue de favoriser l'échange d'information, la planification conjointe et les partenariats.

Activité secondaire du programme : Perfectionnement des compétences en technologie

Dans ce domaine, DEO soutient des projets qui donnent lieu à une augmentation de la formation, de l'éducation et du perfectionnement des compétences dans les nouveaux secteurs de l'économie. Pour plus d'information sur les indicateurs du rendement qui serviront à mesurer les résultats de cette activité secondaire, consulter l'Annexe B.

Les priorités régionales sont, notamment, le soutien des compétences pertinentes pour les grappes locales, le soutien des échanges entre l'industrie et le monde de la recherche, et le soutien des compétences spécifiques comme les aptitudes en commercialisation de la technologie.

Activité de programme : Infrastructure du savoir

Sur le plan de l'infrastructure du savoir, DEO investit dans des projets :

- qui visent la création ou l'expansion d'infrastructures comme des immeubles ou de l'équipement consacré à la recherche et au développement ou à la formation;
- qui soutiennent l'application de programmes fédéraux comme le Programme d'aide à la Fondation canadienne pour l'innovation, ou des études de planification sur la faisabilité de ces installations.

Ces projets devraient produire les résultats suivants :

- augmenter les installations consacrées à la recherche et au développement ou à la formation;
- attirer de nouveaux investissements dans l'infrastructure du savoir.

Voir l'Annexe B pour consulter une liste des indicateurs du rendement qui serviront d'étalon pour la mesure du succès de cette activité secondaire. Les priorités régionales incluent un renforcement de l'infrastructure du savoir en vue de faciliter l'innovation dans les secteurs clés et de soutenir les grappes technologiques.

SECTION III – INFORMATION ADDITIONNELLE

Déclaration de la direction

Je soumets, en vue de son dépôt au Parlement, le Rapport sur les plans et les priorités (RPP) de Diversification de l'économie de l'Ouest Canada pour l'exercice 2005-2006.

Le document a été préparé en fonction des principes de reddition de comptes contenu dans le *Guide pour la préparation de la partie III du budget des dépenses : Rapports sur les plans et priorités.*

- Il est conforme aux exigences particulières de reddition de comptes décrites dans les Lignes directrices du SCT.
- Il est fondé sur la structure de responsabilisation approuvée du Ministère, telle qu'elle est indiquée dans sa Structure des ressources et des résultats de gestion.
- Il présente des renseignements uniformes, complets équilibrés et précis.
- Il offre un modèle de responsabilisation pour les résultats atteints avec les ressources et les pouvoirs alloués.
- Il fait état des sommes qui ont été allouées en fonction des dépenses prévues approuvées par le Secrétariat du Conseil du Trésor selon le RPP.

Oryssia J. Lennie
Sous-ministre
Diversification de l'économie de l'Ouest Canada

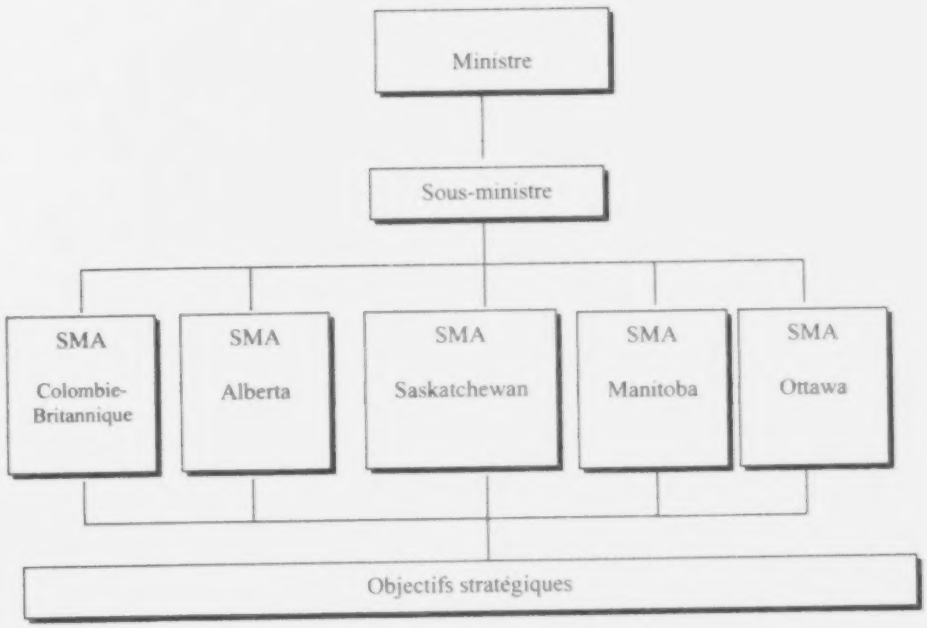
Renseignements sur l'organisation

L'administration centrale du Ministère est située à Edmonton (Alberta), dans les mêmes locaux que son bureau régional de l'Alberta. Chacune des autres provinces de l'Ouest a son bureau régional, soit à Winnipeg, à Saskatoon et à Vancouver, sans oublier un bureau de liaison à Ottawa. Le Ministère a également ouvert des bureaux satellites régionaux à Calgary, à Regina et à Victoria. La sous-ministre a ses bureaux à Edmonton et les sous-ministres adjoints à Vancouver, à Edmonton, à Saskatoon, à Winnipeg et à Ottawa.

Chacun des sous-ministres adjoints veille à la mise en œuvre de programmes et à la prestation dans sa région de services qui soutiennent les activités du Ministère, outre ses responsabilités au sein même du Ministère. La sous-ministre adjointe à Ottawa joue un rôle de premier plan dans les activités de représentation du Ministère.

Le Ministère collabore étroitement avec Industrie Canada et d'autres organismes de développement régional (ODR).

Organigramme de Diversification de l'économie de l'Ouest Canada



Les objectifs stratégiques du Ministère sont établis par le Comité exécutif, dont font partie la sous-ministre, les cinq sous-ministres adjoints, le DG, Finances et programmes ministériels, le DG, Services ministériels, le DG, Politiques, la directrice, Communications ministérielles, et le directeur, Vérification et évaluation.

La responsabilité en ce qui a trait à l'atteinte des objectifs stratégiques de DEO, au niveau des activités de programme, est partagée entre les sous-ministres adjoints de l'Ouest chargés de la mise en œuvre et de la prestation des services dans leurs régions respectives.

La SMA, bureau d'Ottawa, et le DG, Politiques, jouent aussi un rôle clé dans les activités de programme suivantes : collaboration et coordination, représentation et recherche et analyse.

Tableau 1 : Dépenses prévues du Ministère et équivalents temps plein

(en milliers de dollars)	Prévisions des dépenses 2004-2005	**Dépenses prévues 2005-2006**	Dépenses prévues 2006-2007	Dépenses prévues 2007-2008
Collaboration et coordination	4 835	**4 686**	4 957	4 957
Recherche et analyse	4 103	**3 835**	4 079	4 079
Représentation	2 496	**2 410**	2 578	2 578
Planification, développement et adaptation économique communautaires	43 810	**41 491**	41 480	41 264
Infrastructure	213 666	**240 979**	231	184
Développement des entreprises et entrepreneuriat	63 769	**51 043**	47 013	44 279
Innovation	58 127	**48 248**	47 295	48 795
Total du Budget principal des dépenses	390 806	**392 692**	147 633	146 136
Total des redressements	(44 662)	**111 092**	42 333	32 783
Total des dépenses prévues	346 144	**503 784**	189 966	178 919
Moins : Recettes non disponibles	18 700	**8 900**	2 700	1 700
Plus : Coût des services reçus à titre gracieux	4 285	**4 258**	4 189	4 197
Coût net du Ministère	331 729	**499 142**	191 455	181 416
Équivalents temps plein	408	**392**	360	360

Tableau 1 : Redressements

Redressements* (en milliers de dollars)	**2004-2005**	**2005-2006**	**2006-2007**	**2007-2008**
Budget supplémentaire des dépenses				
Report du budget de fonctionnement	1 687			
Recouvrement plus important des sommes dues	8 689			
Réduction de 1 G$ - Contribution de DEO	(6 000)			
Partenariat interministériel avec les communautés de langue officielle (PICLO)	151			
Transfert à Patrimoine canadien – Projets de Scène albertaine	(200)			
Centenaires de l'Alberta et de la Saskatchewan en 2005	217			
Centre des congrès de Vancouver	329			
Lac Wascana à Regina,	68			
Parc d'exposition de Regina	34			
Transfert PICLO	117			
Plan d'action des langues officielles	278			
Comité mixte national sur la transition – *Loi sur la modernisation de la fonction publique*	382			
Réserve pour fins de publicité	(384)			

Transfert à Industrie Canada – Capital pour entreprises autochtones	(238)			
Report – Programme Infrastructures Canada	(50 000)			
Budget 2000 – Aide au développement des collectivités		2 810	2 810	2 810
Besoins de développement économique du Nord de la Saskatchewan et du lac Primrose		3 000	3 000	3 000
Centenaires de l'Alberta et de la Saskatchewan en 2005		81 746	9 730	
Collectivités – Infrastructure stratégique – Parc d'exposition de Regina – Budget 2003		31		
Économie sociale		6 750	7 500	5 000
Annonces du budget :				
Comité d'examen des dépenses – Réaffectation	-	(3 070)	(6 000)	(8 800)
Fonds du Canada pour la création d'emplois (FCCE)	-	11 900	11 900	11 900
Sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC)	-	2 500	3 100	3 600
Programme de partenariat pour l'intervention communautaire	-	5 100	10 100	15 100
Autres :				
Crédit 15 CT	136	140	145	145

Régime d'avantages sociaux des employés	72	185	48	28
Total des redressements	(44 662)	111 092	42 333	32 783

Explication des changements : La diminution des dépenses prévues pour l'exercice 2004-2005 tient compte du transfert attendu des engagements contractuels aux termes du programme Infrastructures Canada pour les prochaines années. La réduction prévue en 2006-2007 témoigne de l'élimination progressive du programme Infrastructures Canada et des centenaires de l'Alberta et de la Saskatchewan. La diminution des recettes non disponibles pour les prochaines années tient compte de la réduction des remboursements au Ministère, une situation directement attribuable à l'abandon graduel des prêts remboursables aux entreprises en 1994-1995.

Remarque : La réduction de 1 G$ - Contribution de DEO (6 M$ par année) et la Réserve pour fins de publicité (384 000 $ par année) sont incluses dans le Budget principal des dépenses de 2005-2006 et au-delà.

Tableau 2 : Programme par activité

2005-2006					
				Budgétaire	
Activités de programme (en milliers de dollars)	Fonctionnement	Subventions et contributions	Total pour le Budget principal	Redressements	Total des dépenses prévues
Collaboration et coordination	4 571	115	4 686	(12)	**4 674**
Recherche et analyse	3 257	578	3 835	(5)	**3 830**
Représentation	2 295	115	2 410	(5)	**2 405**
Planification, développement et adaptation économique communautaires	8 925	32 566	41 491	103 894	**145 385**
Infrastructure	4 367	236 612	240 979	25	**241 004**
Développement des entreprises et entrepreneuriat	14 570	36 473	51 043	(543)	**50 500**
Innovation	6 736	41 512	48 248	7 738	**55 986**
Total	**44 721**	**347 971**	**392 692**	**111 092**	**503 784**

Tableau 3 : Postes votés et législatifs indiqués dans le Budget principal

Poste voté ou législatif	Libellé tronqué pour le poste voté ou législatif	**Budget principal 2005-2006** (en milliers de dollars)	Budget principal 2004-2005 (en milliers de dollars)
1	Dépenses de fonctionnement	**39 958**	42 919
5	Dépenses en capital		
10	Subventions et contributions	**347 971**	342 469
(S)	Ministre de la Diversification de l'économie de l'Ouest canadien – Salaire et allocation automobile	**70**	70
(S)	Contributions aux avantages sociaux des employés	**4 693**	5 348
	Total pour le Ministère	**392 692**	**390 806**

Tableau 4 : Coût net pour le Ministère au cours de l'exercice

2005-2006	
(en milliers de dollars)	**Total**
Dépenses nettes prévues	**503 784**
Plus : Services reçus à titre gracieux	
Locaux fournis par Travaux publics et Services gouvernementaux Canada (TPSGC)	2 130
Contributions de l'employeur aux primes du régime d'assurance des employés et dépenses payées par le SCT (hors les fonds renouvelables)	1 952
Indemnisation des victimes d'accidents du travail assurée par Développement des ressources humaines Canada	34
Traitements et dépenses connexes liés aux services juridiques fournis par Justice Canada	142
	4 258
Moins : Recettes non disponibles	8 900
Coût net pour le Ministère en 2005-2006	499 142

Tableau 5 : Sources des recettes non disponibles

Recettes non disponibles

(en milliers de dollars)	Prévisions des recettes 2004-2005	**Recettes prévues 2005-2006**	Recettes prévues 2006-2007	Recettes prévues 2007-2008
Paiement de contributions remboursables	16 000	**8 000**	2 000	1 000
Redressement en fin d'exercice des comptes créditeurs des exercices précédents	2 000	**500**	500	500
Autres recettes	700	**400**	200	200
Total des recettes non disponibles	18 700	**8 900**	2 700	1 700

La rubrique *Autre recettes* pour 2005-2006 et les années à venir comprend l'intérêt et autres recettes liées au recouvrement des contributions remboursables ainsi que d'autres recettes diverses.

Tableau 6 : Besoins de ressources par région ou direction pour 2005-2006

(en milliers de dollars)	Programmes régionaux	Programmes ministériels ou multirégionaux [1]	Programmes nationaux	Total
Collaboration et coordination	3 384	1 290		**4 674**
Recherche et analyse	2 193	1 637		**3 830**
Représentation	1 540	865		**2 405**
Planification, développement et adaptation économique communautaires [2]	142 431	2 954		**145 385**
Infrastructure [3]			241 004	**241 004**
Développement des entreprises et entrepreneuriat	41 700	8 800		**50 500**
Innovation	53 831	2 155		**55 986**
Total	**245 079**	**17 701**	**241 004**	**503 784**

(1) Programmes ministériels ou multirégionaux comprend l'Administration centrale, le bureau de liaison d'Ottawa ainsi que les projets de subventions et de contributions qui ont des répercussions dans plus d'une province comme le Programme des fonds de prêts et d'investissement (4 M$) sous Développement des entreprises et entrepreneuriat.

(2) Planification, développement et adaptation économique communautaires comprend 81,9 M$ sous Programmes régionaux pour les activités liées aux centenaires de l'Alberta et de la Saskatchewan en 2005.

(3) Les besoins en ressources sous Infrastructure concernent le programme Infrastructures Canada (PIC). Les ressources du PIC sont attribuées en tenant compte de la population et du chômage au cours du cycle de vie du programme. Le total des budgets approuvés pour le PIC est de 557,2 M$.

Tableau 7 : Renseignements sur les programmes de paiements de transfert

Au cours des trois prochaines années, Diversification de l'économie de l'Ouest Canada administrera les programmes de paiements de transfert de plus de 5 millions de dollars suivants :

2005-2006

1. Subventions du Programme de diversification de l'économie de l'Ouest
2. Programme de diversification de l'économie de l'Ouest
3. Programme de développement des collectivités
4. Programme du réseau de prestation de services
5. Programme Infrastructures Canada

2006-2007

1. Subventions du Programme de diversification de l'économie de l'Ouest
2. Programme de diversification de l'économie de l'Ouest
3. Programme de développement des collectivités
4. Programme du réseau de prestation de services

2007-2008

1. Subventions du Programme de diversification de l'économie de l'Ouest
2. Programme de diversification de l'économie de l'Ouest
3. Programme de développement des collectivités
4. Programme du réseau de prestation de services

Des renseignements supplémentaires sur ces programmes de paiements de transfert se trouvent à http://www.tbs-sct.gc.ca/est-pre/estimF.asp

Tableau 8 : Initiatives horizontales

Au cours des trois prochaines années, Diversification de l'économie de l'Ouest Canada participera aux initiatives horizontales suivantes à titre de ministère responsable ou de partenaire :

2005-2006

1. Programme Infrastructures Canada (partenaire)
2. Fonds canadien sur l'infrastructure stratégique (partenaire)
3. Fonds sur l'infrastructure municipale rurale (partenaire)
4. Ententes de partenariat pour le développement économique de l'Ouest (ministère responsable)

2006-2007

1. Fonds canadien sur l'infrastructure stratégique (partenaire)
2. Fonds sur l'infrastructure municipale rurale (partenaire)
3. Ententes de partenariat pour le développement économique de l'Ouest (ministère responsable)

2007-2008

1. Fonds canadien sur l'infrastructure stratégique (partenaire)
2. Fonds sur l'infrastructure municipale rurale (partenaire)
3. Ententes de partenariat pour le développement économique de l'Ouest (ministère responsable)

Des renseignements supplémentaires sur ces initiatives horizontales se trouvent à http://www.tbs-sct.gc.ca/est-pre/estimF.asp

SECTION IV – AUTRES SUJETS D'INTÉRÊT

ANNEXE A – LISTE DES ACRONYMES

AAP	Architecture des activités des programmes
APECA	Agence de promotion économique du Canada atlantique
CICan	Commerce international Canada
CLOSM	Communauté de langue officielle en situation minoritaire
CSEC	Centre de services aux entreprises du Canada
DD	Développement durable
DECQ	Développement économique Canada pour les régions du Québec
DEO	Diversification de l'économie de l'Ouest Canada
DG	Directeur ou directrice générale
EDU	Entente sur le développement urbain
EPDEO	Entente de partenariat pour le développement économique de l'Ouest
FCI	Fondation canadienne pour l'innovation
FCIS	Fonds canadien sur l'infrastructure stratégique
FedNor	Initiative fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario
FIMR	Fonds sur l'infrastructure municipale rurale
GIT	Gestion de l'information et de la technologie
IED	Investissement étranger direct
IFE	Initiative pour les femmes entrepreneurs
LLO	*Loi sur les langues officielles*
ODR	Organisme de développement régional
OFVE	Organisation francophone à vocation économique
PA-FCI	Programme d'aide à la Fondation canadienne pour l'innovation
PDEO	Programme de diversification de l'économie de l'Ouest
PI	Propriété intellectuelle
PME	Petite et moyenne entreprise
R et D	Recherche et développement
RH	Ressources humaines
RMR	Rapport ministériel sur le rendement
RPP	Rapport sur les plans et les priorités
RSEA	Réseau de services aux entreprises autochtones
RSEOC	Réseau de services aux entreprises de l'Ouest canadien
SCT	Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada
S et C	Subventions et contributions
SADC	Société d'aide au développement des collectivités
SAMU	Stratégie pour les Autochtones vivant en milieu urbain
SM	Sous-ministre
SMA	Sous-ministre adjoint
SRRG	Structure des ressources et des résultats de gestion

ANNEXE B

SOUS-ACTIVITÉS DU PROGRAMME, RÉSULTATS ESCOMPTÉS ET INDICATEURS DE RENDEMENT

Politique, représentation et coordination – Objectif stratégique :

Politiques et programmes qui soutiennent le développement de l'Ouest canadien

Activité du programme :

Collaboration et coordination

Description	Résultat escompté	Indicateurs de rendement
Comprend l'organisation et la coordination des réunions, des conférences ou autres événements avec les autres niveaux de gouvernement, les autres ministères fédéraux, le secteur privé, les établissements d'enseignement et le secteur associatif, afin de planifier ou de hâter les mesures qui permettent un degré accru de développement et/ou de diversification de l'économie de l'Ouest. Cette activité peut comprendre le travail d'élaboration de politiques et de programmes avec d'autres gouvernements ou partenaires, mais elle se distingue des activités de représentation, en ce sens qu'elle a une plus large assise et qu'elle est moins axée sur des thèmes spécifiques ou sur des résultats à court terme.	Meilleure coordination des programmes économiques fédéraux dans l'Ouest	Mesures des extrants : • Réunions, conférences, événements, projets Mesures des résultats : • Études de cas et évaluations • Réactions aux conférences • Rapports d'événements

Activité du programme :

Représentation

Description	Résultat escompté	Indicateurs de rendement
Les activités de représentation consistent notamment à organiser des réunions et à y assister (y compris les réunions interministérielles), à rédiger la correspondance, et à exercer les autres activités de communications ou de mobilisation qui font progresser les intérêts de l'Ouest canadien et des Canadiens de l'Ouest.	• Meilleure compréhension et meilleure connaissance des questions propres à l'Ouest • Accroissement de l'accès et de la participation aux programmes fédéraux	Mesures des extrants : • Interventions • Projets Mesures des résultats : • Solution des questions propres à l'Ouest (c.-à-d. nombre d'interventions sur les questions du Cabinet et les questions interministérielles)

		▪ Part adéquate des programmes fédéraux ▪ Accroissement de l'accès aux marchés publics fédéraux

Activité du programme :
Recherche et analyse

Description	Résultat escompté	Indicateurs de rendement
La recherche sur les politiques et l'analyse des politiques consistent à préparer et à diffuser l'information qui favorise une meilleure compréhension des enjeux, des possibilités et des priorités de l'Ouest canadien. Cette activité apporte les renseignements factuels nécessaires pour la mise en place des politiques internes ou externes et l'élaboration de programmes.	Discussion et compréhension des enjeux, défis, opportunités et priorités de l'Ouest canadien.	Mesures des extrants : ▪ Préparation de rapports ▪ Financement de projets ▪ Organisation de conférences ▪ Statistiques de distribution de la recherche ▪ Références à la recherche parrainée par DEO Mesures des résultats : ▪ Réactions concernant les rapports ▪ Satisfaction des usagers ▪ Opinions des répondants

Collectivités durables – Objectif stratégique :

Collectivités économiquement viables et une qualité de vie élevée dans l'Ouest canadien

Activité du programme :

Planification, développement et adaptation économique communautaires

Planification communautaire

Description	Résultat escompté	Indicateurs de rendement
Soutien financier des projets qui favorisent la viabilité de l'économie locale, renforcent les installations existantes et/ou accroissent la participation des membres de la collectivité.	▪ Renforcement de la planification communautaire	Mesures des extrants : ▪ Volume du soutien fourni ▪ Nombre de consultations, d'enquêtes et d'examens ▪ Nombre de plans ▪ Nombre d'ententes communes ▪ Sommes mobilisées

Développement communautaire

Description	Résultat escompté	Indicateurs de rendement
Projets qui favorisent la viabilité de l'économie locale, renforcent les installations existantes et/ou accroissent la participation des membres de la collectivité.	▪ Visibilité accrue et diversification accrue des économies locales	Mesures des extrants : ▪ Volume du soutien apporté aux projets ▪ Nombre de nouvelles entreprises envisagées/créées ▪ Nombre de services ou installations communautaires améliorés ▪ Nombre de participants ▪ Nombre de personnes pourvues de compétences accrues ▪ Sommes mobilisées

Adaptation économique communautaire

Description	Résultat escompté	Indicateurs de rendement
Projets qui aident les collectivités soumises à de rigoureux ajustements en raison d'une nouvelle conjoncture économique à définir des solutions et des réponses pouvant générer de nouveaux débouchés économiques, et projets qui aident les collectivités à concrétiser les plans de ce genre.	Ajustement communautaire couronné de succès dans l'atténuation des crises économiques	▪ Nombre de partenariats publics privés ▪ Nombre d'entreprises créées/stabilisées ▪ Nombre de cours de formation mis au point ▪ Nombre de participants formés ▪ Sommes mobilisées

Activité du programme :
Infrastructures

Infrastructures vertes

Description	Résultat escompté	Indicateurs de rendement
La première priorité du Programme d'infrastructures du Canada concerne les infrastructures municipales écologiques – des projets qui améliorent la qualité de notre environnement et qui favorisent nos objectifs nationaux que sont un air non pollué et une eau propre. Les projets prioritaires sont les réseaux de distribution d'eau, les réseaux d'eaux résiduaires, la gestion de l'eau, la gestion des déchets solides et le recyclage.	• Amélioration de la qualité de l'eau • Amélioration des réseaux d'eaux résiduaires • Amélioration de la gestion des déchets solides • Amélioration du rendement énergétique des édifices municipaux	• Augmentation du nombre de ménages qui bénéficient d'une amélioration de la qualité de l'eau • Augmentation du nombre de ménages qui bénéficient d'un meilleur traitement des eaux résiduaires (comprend les nouveaux raccordements aux réseaux d'eaux résiduaires) • Augmentation du volume des déchets solides soumis au recyclage et au compostage • Diminution de l'énergie consommée dans les édifices municipaux.

Infrastructures de transport local

Description	Résultat escompté	Indicateurs de rendement
Comprend le financement de projets qui soutiennent les infrastructures locales de transport, par exemple routes, ponts, rail, technologie des systèmes de transport intelligent, etc.	• Sécurité accrue de la voirie locale et des infrastructures locales de transport • Transport public nouveau ou amélioré	• Nombre d'améliorations apportées à la voirie locale et aux infrastructures locales de transport • Accroissement du nombre des usagers des transports publics

Autres priorités liées à l'infrastructure

Description	Résultat escompté	Indicateurs de rendement
Comprend le financement des projets d'infrastructure non considérés comme des infrastructures municipales écologiques ou comme des infrastructures locales de transport. Cela comprend les équipements culturels et récréatifs, les infrastructures touristiques, les télécommunications dans les régions rurales et éloignées et le logement abordable.	• Accroissement des équipements culturels et récréatifs • Accroissement des infrastructures touristiques • Accroissement des télécommunications dans les régions rurales et éloignées • Accroissement de l'accès haute vitesse à Internet pour les institutions publiques locales • Accroissement des logements abordables	• Nombre de visites aux établissements culturels et récréatifs • Nombre de nouvelles infrastructures touristiques • Nombre de Canadiens des régions rurales et éloignées ayant accès aux télécommunications • Nombre d'institutions publiques locales • Nombre de nouveaux logements offerts

Entrepreneuriat et innovation – Objectif stratégique :

Un secteur des affaires concurrentiel et élargi dans l'Ouest canadien et un système d'innovation plus vigoureux

Activité du programme :

Développement des entreprises et entrepreneuriat

Amélioration de la productivité des entreprises

Description	Résultat escompté	Indicateurs de rendement
Financement des projets qui favorisent la croissance des ventes ou l'accroissement de la productivité d'entreprises ou de secteurs existants. Projets qui encouragent les associations industrielles à renforcer les capacités de gestion des petites et moyennes entreprises. Projets qui soutiennent la formation et le perfectionnement pour la création et la gestion d'entreprises.	Amélioration de la productivité des entreprises.	Mesures des extrants : • nombre et nature des organisations de services commerciaux qui sont soutenues • nombre de services consultatifs qui sont fournis • nombre de séances de formation qui sont organisées • nombre de clients qui sont formés Mesures des résultats : • satisfaction des clients • sommes mobilisées • augmentation des ventes • emplois créés ou préservés

Développement du commerce, des marchés et des investissements étrangers directs

Description	Résultat escompté	Indicateurs de rendement
Projets qui renforcent les capacités et les connaissances en matière de développement de marchés internationaux. Les résultats sont atteints grâce à une combinaison d'activités entreprises par le personnel du ministère, par exemple la participation à Équipe Canada Inc. et la participation active aux Réseaux commerciaux régionaux, de même que les subventions et contributions versées pour des projets de développement commercial.	• Accroissement de la participation sur les marchés internationaux.	• Nombre d'entreprises participantes sur les nouveaux marchés internationaux
Projets entrepris pour trouver, encourager et développer l'investissement étranger dans l'Ouest canadien	• Accroissement des investissements étrangers dans l'Ouest canadien	• Investissement direct facilité par DEO • Sommes mobilisées

Collaboration de l'industrie

Description	Résultat escompté	Indicateurs de rendement
Projets qui soutiennent la collaboration industrielle, les partenariats et les alliances stratégiques.	Accroissement du nombre de partenariats et d'alliances stratégiques qui sont couronnés de succès.	• Nombre de partenariats et d'alliances stratégiques • Satisfaction des participants • Secteurs bénéficiant de partenariats ou d'alliances stratégiques • Sommes mobilisées

Accès aux capitaux

Description	Résultat escompté	Indicateurs de rendement
Projets soutenus par des bailleurs de fonds (établissements financiers, sociétés de capital risque, etc.) qui contribuent à mobiliser davantage de capital risque dans l'Ouest canadien. Projets qui offrent aux organismes à but non lucratif un financement leur permettant de consentir des prêts aux PME qui remplissent les conditions. Projets qui résolvent les problèmes de l'accès au financement.	Accroissement des investissements dans les entreprises ciblées de l'Ouest canadien.	Mesures des extrants : • nombre et valeur monétaire des prêts aux membres du RSEOC • nombre et valeur monétaire des prêts consentis sur des fonds d'emprunt avec effet de levier Mesures des résultats : • valeur des fonds d'emprunt constitués (RSEOC et fonds bénéficiant d'un effet de levier) • sommes mobilisées • augmentation des ventes • emplois créés ou préservés

Activité du programme : **Innovation**

Commercialisation et adoption de la technologie

Description	Résultat escompté	Indicateurs
Concerne les projets dont l'objectif est de faire entrer des technologies nouvelles ou existantes dans une entité et/ou de transférer des produits, procédés et services technologiques vers le marché. Cela comprend la démonstration de technologies, les produits et capacités d'étalonnage conduisant à l'adoption de technologies, et les projets qui s'intéressent à l'exploitation commerciale de technologies.	• Accroissement du nombre de technologies qui sont développées dans les établissements de recherche et qui offrent un potentiel d'exploitation commerciale, selon ce que révèle la protection des droits de propriété intellectuelle, ou qui sont cédés par licence à un utilisateur externe, ou qui forment la base d'une nouvelle entreprise. L'objectif ultime est de mettre de nouveaux produits et services sur le marché. • Accroissement des technologies qui sont adoptées par les entreprises existantes.	• Nombre de brevets demandés/délivrés • Nombre de licences concédées • Nombre de prototypes développés • Nombre de démonstrations de technologies • Nombre de technologies mises sur le marché • Nombre d'entreprises constituées • Capital de risque investi • Sommes mobilisées • Nombre de technologies adoptées

Liens technologiques

Description	Résultat escompté	Indicateurs
Cette sous-activité comprend les investissements dans des projets qui soutiennent les réseaux, les associations industrielles et autres initiatives ou événements destinés à constituer des synergies parmi les intervenants du système d'innovation. Cela peut comprendre les coûts d'exploitation.	Accroissement des connexions et des synergies parmi les membres du système d'innovation, grâce à de nouveaux partenariats/réseaux, à la collaboration, à des conférences destinées à échanger l'information et à susciter une prise de conscience.	• Nombre de partenariats/réseaux qui sont constitués • Nombre de personnes assistant aux conférences • Nombre de membres • Sommes mobilisées

Recherche et développement technologiques (R et D)

Description	Résultat escompté	Indicateurs
Investissements dans des projets de recherche appliquée et de développement conduisant à un nouveau produit ou procédé qui offre un potentiel commercial à court terme ou à moyen terme. DEO ne finance pas la recherche fondamentale.	• Recherche appliquée conduisant à des technologies qui offrent un potentiel d'exploitation commerciale. • Nouveau centre de R-D en activité, ou accroissement des capacités • Accroissement du personnel qualifié dans le secteur	• Nombre de projets • Accroissement des capacités • Accroissement du personnel qualifié • Sommes mobilisées

Innovation communautaire

Description	Résultat escompté	Indicateurs
En fonction d'une infrastructure du savoir ou d'une orientation technologique, DEO soutient : • les projets tels que les études de planification, les études de grappes ou les études concurrentielles qui examinent les capacités d'une collectivité. • les initiatives qui renforcent les capacités d'une collectivité.	• Études de planification utilisées par la collectivité comme instrument de développement économique • Accroissement des capacités d'une collectivité, en fonction de la production de nouvelles connaissances • Les entreprises communautaires adoptent/adaptent de nouvelles technologies	• Nombre d'études • Nombre de personnes bénéficiant de compétences accrues • Sommes mobilisées • Fonds investis dans l'infrastructure du savoir ou dans les équipements d'exploitation commerciale des technologies

Perfectionnement des compétences en technologie

Description	Résultat escompté	Indicateurs
Projets qui intéressent la formation, l'éducation et le renforcement des compétences dans le secteur technologique.	Accroissement de la formation, de l'éducation et des compétences dans le secteur de la nouvelle économie.	• Nombre de cours de formation • Nombre de personnes formées • Sommes mobilisées

Infrastructure du savoir

Description	Résultat escompté	Indicateurs
• Investissement dans des projets qui favorisent la création ou l'expansion d'infrastructures, telles que les édifices et les équipements consacrés à la R-D ou à la formation. • Projets qui favorisent l'application aux programmes fédéraux, par exemple le Programme de soutien de la Fondation canadienne pour l'innovation (PS-FCI) ou les études de planification touchant la faisabilité d'installations.	• Accroissement des avoirs corporels destinés à la R-D ou à la formation • Pouvoir d'attirer de nouveaux investissements dans l'infrastructure du savoir	• Nombre d'avoirs corporels • Sommes mobilisées